

# INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS

COORDINACIÓN ZONAL 4  
DIRECCIÓN DISTRITAL  
23D03 LA CONCORDIA  
EDUCACIÓN

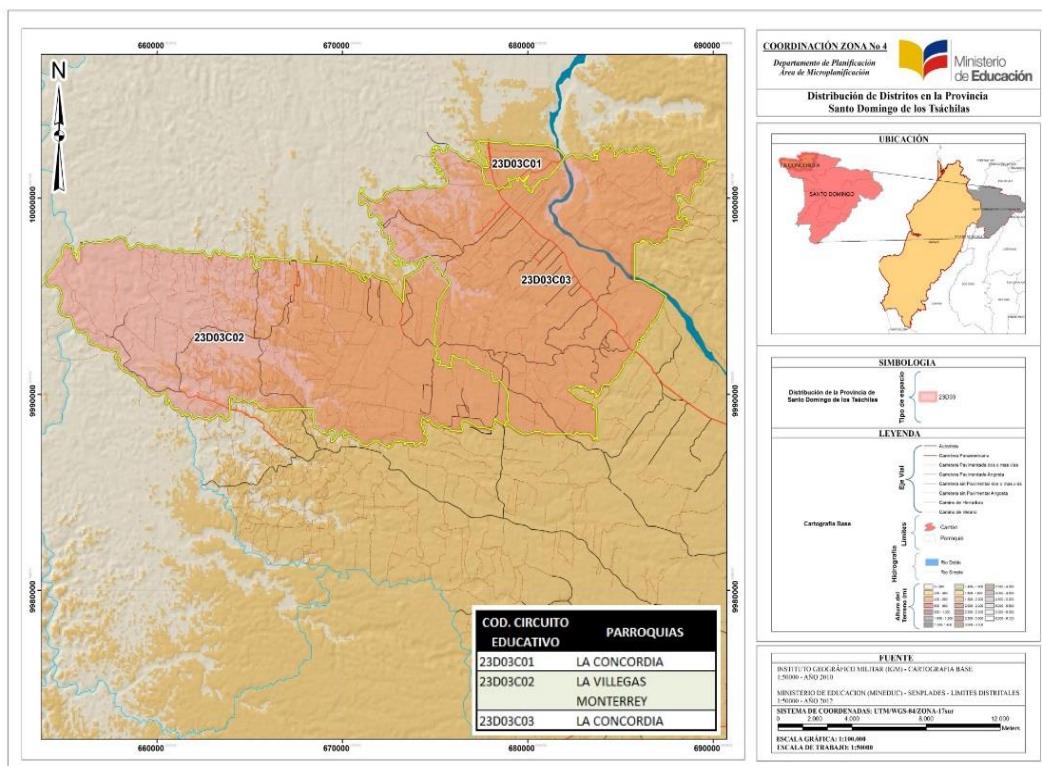
**ENERO – DICIEMBRE 2021**

“La educación es un derecho fundamental”

“Juntos cumplimos y lo hacemos con todos ustedes”

(El Distrito está conformado por tres Circuitos Educativos y en la actualidad atiende 32 Instituciones Educativas Fiscales, 6 Particulares y 1 Fiscomisional.

**ILUSTRACIÓN 1 LIMITE DISTRITAL - DIRECCIÓN DISTRITAL 23D03 LA CONCORDIA EDUCACIÓN**



Fuente: Instituto Geográfico Militar

Elaboración: MINEDUC-SENPLADES-LÍMITES DISTRITALES

## PRESENTACIÓN

La Dirección Distrital 23D03 La Concordia – Educación está conformado por tres Circuitos Educativos y en la actualidad atiende 32 Instituciones Educativas Fiscales activas, 6 Particulares y 1 Fiscomisional, durante la gestión del año 2021 fue un año de desafíos considerando la difícil situación que atraviesa el mundo debido a la Pandemia COVID -19 donde se ha venido brindando el servicio a la Comunidad Educativa de manera presencial y mediante teletrabajo conforme a las disposiciones del COE Nacional siempre buscando alternativas para que el servicio y atención a la ciudadanía no se paralice respetando los derechos de las y los ciudadanos.

Nos esforzamos para poder garantizar el derecho a la educación mediante el trabajo mancomunado con autoridades de las 39 instituciones educativas donde el personal docente a continuado con las clases de manera virtual utilizando diferentes canales como son: La Plataforma Temas, aplicación Zoom, Wasap, y mediante fichas pedagógicas en especial en la zona rural guardando las normas de bioseguridad, además se trabajó con la aprobación de los PICEs para el retorno a la semipresencialidad respetando las normas de bioseguridad dando alegría a la población estudiantil que se acogió al retorno.

## Índice de contenidos

1. Glosario de siglas .....	6
2. Introducción .....	9
3. Resumen .....	10
4. Rendición de cuentas gestión 2021.....	10
❖ Eje 1 "Encontrémonos" .....	10
CURSO ABC DE LA DEMOCRACIA .....	13
PROYECTO LA ASAMBLEA EN MI COLEGIO.....	13
PROGRAMA LABORATORIO DE LA DEMOCRACIA PARA EL AÑO 2021-RÉGIMEN COSTA GALÁPAGOS .....	14
CELEBRACIÓN DEL DÍA NACIONAL DE LOS PÁRAMOS.....	14
PROYECTO "CIENCIA EN EL AULA" MODALIDAD VIRTUAL .....	14
GUÍA DE GESTIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES "NUESTRA VOZ CUENTA" .....	14
COMPRA DE MATERIAL DE TITULACIÓN.....	15
PROCESO DE INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN EN LA UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA .....	15
KITS MATERIAL DIDÁCTICO PARA EL PROYECTO SAFPI .....	15
BACHILLERATO TECNICO.....	16
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA UNIDADES EDUCATIVAS DE PRODUCCIÓN .....	16
CONTRATACIÓN DE SEGUROS ESTUDIANTILES.....	16
FORMACION CENTROS DE TRABAJO (FCT) .....	16
IMPLEMENTACIÓN DE LAS OFERTAS INTENSIVAS .....	17
❖ Eje 2 "Todos" .....	18
EL SERVICIO EDUCATIVO SAFPI .....	19
Inclusión educativa de estudiantes con necesidades educativas especiales vinculadas o no a una discapacidad .....	19
❖ Eje 3 "Libres y flexibles" .....	20
Mayor libertad y autonomía para las instituciones particulares y fiscomisionales promoviendo modelos de innovación y con base en la calidad de su oferta. A mayor calidad, mayor autonomía .....	20
Población Estudiantil de la Dirección Distrital 23D03 La Concordia Educación .....	21
Plantilla Óptima de la Dirección Distrital 23D03 La Concordia Educación .....	22
Plan Operativo Anual.....	23
PAGO DE REMUNERACIÓN MENSUAL UNIFICADA Y DEMAS BENEFICIOS DE LEY – GRUPO DE GASTO 51 .....	23
PROCESO DE PAGO DE BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO – GRUPO DE GASTO 53 .....	23

PROCESO DE PAGO OTROS EGRESOS CORRIENTES – GRUPO DE GASTO 57 .....	23
PAGO JUBILACIONES PATRONALES – GRUPO DE GASTO 58 .....	24
FONDO DE PRODUCCIÓN – GRUPO DE GASTO 63 .....	24
PAGO DE REMUNERACIÓN MENSUAL UNIFICADA Y DEMAS BENEFICIOS DE LEY – GRUPO DE GASTO 71 .....	24
PROCESO DE PAGO DE BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO – GRUPO DE GASTO 73 .....	24
PAGO OBLIGACIONES DE EJERCICIOS ANTERIORES POR EGRESOS DE – GRUPO DE GASTO 99 .....	24
ACCIONES REALIZADAS DURANTE AL AÑO 2021 EN LA PARTE CONTABLE .....	24
INDEMNIZACION BENEFICIO POR JUBILACION 710706 .....	25
Atención al Usuarios internos y externos de la Dirección Distrital .....	26
❖ Eje 4 “Fuertes” .....	28
QUIERO SER MAESTRO 7 .....	28
EDUCA EMPLEO .....	29
CLIMA LABORAL .....	29
ADMINISTRACIÓN ESCOLAR – INFRAESTRUCTURA FÍSICA: .....	30
GESTIÓN DE RIESGOS .....	31
OPERACIONES Y LOGÍSTICA .....	31
TEXTOS ESCOLARES 2021 – 2022 .....	32
UNIFORMES ESCOLARES 2021 – 2022 .....	32
❖ Eje 5 “Excelencia educativa” .....	33
ASISTENCIA TECNICA A LA DIRECCION DISTRITAL .....	33
REDES E INTERNET .....	34
MEJORAS REALIZADAS EN LOS ENLACES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS .....	35
CAPACITACIONES .....	35
SISTEMA DE GESTION ESCOLAR .....	36
Educación en salud y bienestar, articulando esfuerzos para la erradicación de la desnutrición crónica infantil y el embarazo adolescente .....	36
5. Desafíos para la gestión 2022 .....	38
6. Índice (ilustraciones, gráficos, tablas, etc.) .....	40
Índice de Ilustraciones .....	40
Índice de Tablas .....	40

## 1. Glosario de siglas

ACNUR	Alto Comisionado de las Naciones Unidad para los Refugiados
AMIE	Archivo Maestro de Instituciones Educativas
BDHV	Bono de Desarrollo Humano Variable
BGU	Bachillerato General Unificado
BI	Bachillerato Internacional
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BM	Banco Mundial
BT	Bachillerato Técnico
BTP	Bachillerato Técnico Productivo
CAF	Corporación Andina de Fomento
CAI	Centros de Adolescentes Infractores
CAS	Sistema Algebraico Computacional
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CETAD	Centros Especializados de Tratamiento en Consumo de Alcohol y otras Drogas
CIBV	Centro Infantil del Buen Vivir
CNH	Programa Creciendo con Nuestros Niños.
CONADIS	Consejo Nacional de Discapacidades
COPs	Contaminantes Orgánicos Persistentes
CPL	Centros de Privación de Libertad
CRE	Constitución de la República del Ecuador
DECE	Departamento de Consejería Estudiantil
EBS	Educación Básica Superior
EE. UU.	Estados Unidos
EFTP	Educación y Formación Técnica Profesional
EGB	Educación General Básica

EI	Educación Inicial
EPJA	Educación para Personas Jóvenes y Adultas
e-SIGEF	Sistema Integrado de Gestión Financiera
FCT	Formación en Centros de Trabajo
GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado
GIA	Gestión de Inscripción y Asignación
IAEN	Instituto de Altos Estudios Nacionales
IE	Institución Educativa
INEC	Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
INEVAL	Instituto Nacional de Evaluación Educativa
IRFEYAL	Fundación Instituto Radiofónico Fe y Alegría
LOEI	Ley Orgánica de Educación Intercultural
MAE	Ministerio del Ambiente
MDT	Ministerio de Trabajo
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MIES	Ministerio de Inclusión Económica y Social
MinEduc	Ministerio de Educación
MIPRO	Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca
MOSEIB	Modelo del Sistema de Educación Intercultural Bilingüe
NAP	Nivelación y Aceleración Pedagógica
NEE	Necesidades Educativas Especiales
OEA	Organización de los Estados Americanos
OEI	Organización de Estados Iberoamericanos
OEI-MinEduc	Objetivo Estratégico Institucional del Ministerio de Educación
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONG	Organizaciones No Gubernamentales
ONUDD	Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
OPS	Organización Panamericana de la Salud

PCEI	Personas Con Escolaridad Inconclusa
PEI	Proyecto Educativo Institucional para la Convivencia Armónica
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PIRR	Plan Institucional para la Reducción de Riesgos
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PND	Plan Nacional de Desarrollo
QSM	Quiero Ser Maestro
SAFPI	Servicio de Atención Familiar para la Primera Infancia
FAT	
SAI	Servicios de Atención Integral
SECOB	Servicio de Contratación de Obras
Senescyt	Secretaría de Educación Superior, Ciencia y Tecnología
SETEC	Secretaría Técnica del Sistema Nacional de Cualificaciones Profesionales
SIPROFE	Sistema Nacional de Desarrollo Profesional
SITEC	Sistema Integral de Tecnologías para la Escuela y la Comunidad
SNE	Sistema Nacional de Educación
STPTV	Secretaría Técnica del Plan Toda una Vida
TIKA	Agencia de Cooperación y Coordinación Turca
TiNi	Tierra de niñas, niños y jóvenes para el buen vivir
UCE	Universidad Central del Ecuador
UDAI	Unidad Distrital de Apoyo a la Inclusión
UEP	Unidad Educativa Particular
UEM	Unidad Educativa del Milenio
VVO	Asociación Flamenca de Cooperación al Desarrollo y Asistencia Técnica

## 2. Introducción

La Misión del Ministerio de Educación es garantizar el acceso y calidad de la educación inicial, básica y bachillerato a los y las habitantes del territorio nacional, mediante la formación integral, holística e inclusiva de niños, niñas, jóvenes y adultos, tomando en cuenta la interculturalidad, la plurinacionalidad, las lenguas ancestrales y género desde un enfoque de derechos y deberes para fortalecer el desarrollo social, económico y cultural, el ejercicio de la ciudadanía y la unidad en la diversidad de la sociedad ecuatoriana.

En cumplimiento del deber y responsabilidad que toda institución pública tiene con la ciudadanía de informar con transparencia sobre el manejo de los recursos públicos y los resultados obtenidos, se presenta el siguiente informe de rendición de cuentas 2021, recopilando los logros alcanzados dentro del año, enmarcados en las políticas educativas que implementa el Ministerio de Educación.

La Dirección Distrital 23D03 - La Concordia - Educación se encuentra ubicada en la provincia Santo Domingo de los Tsáchilas Cantón y parroquia La Concordia, barrio Urdesa, instalaciones de la Unidad Educativa del Milenio “Jorge Chiriboga Guerrero”.

El Distrito está conformado por: Tres Circuitos Educativos que abarcan las parroquias La Concordia, Plan Piloto, La Villegas y Monterrey; con un total de 39 Instituciones Educativas activas: 32 Fiscales; 6 Particulares; y, 1 Fiscomisional.

### 3. Resumen

El presente documento recapitula los principales logros alcanzados por la Dirección Distrital 23D03 La Concordia-Educación en el año 2021 e incluye el análisis de la ejecución presupuestaria con la finalidad de rendir cuentas a la ciudadanía sobre la gestión realizada por esta cartera de Estado para continuar con la transformación educativa del Cantón La Concordia.

Se llevó a cabo la asesoría, control y regulación de la gestión educativa en el ámbito administrativo y pedagógico a los establecimientos educativos, cumpliendo con la normativa legal vigente expedida por la Autoridad Educativa Nacional.

El Distrito 23D03 La Concordia, durante el año 2021 invirtió un total de \$ 10579621.69 (Diez millones quinientos setenta y nueve mil seiscientos veinte y uno con 69/100 dólares americanos ) ejecutado 10557266.22, lo que representa una ejecución del 99.79 por ciento lo cual benefició directamente a 17816 estudiantes de las 39 instituciones Educativas aportando con el desarrollo pedagógico, cultural y deportivo de la niñez y adolescencia de nuestro cantón; Debido a la emergencia Sanitaria que se presentó en el País por el COVID – 19, los eventos se desarrollaron de manera virtuales mediante las distintas plataformas y aplicaciones tales como: incorporación de bachilleres, inauguración del año lectivo, juramento a la bandera y en algunos casos de manera presencial tomando las medidas de bioseguridad.

### 4. Rendición de cuentas gestión 2021

#### ❖ Eje 1 “Encontrémonos”. Reactivación de las unidades educativas y planes de reinserción escolar y nivelación.

Se realizó el proceso de Puntos de Reencuentro basado en los lineamientos del autocuidado e higiene de los participantes durante el proceso de implementación de la estrategia de puntos de reencuentro, en el marco de la pandemia por la COVID-19. Considerando las Resoluciones del COE Cantonal, Medidas de autocuidado e higiene, Movilización, Flujo de comunicación y Restricciones; con 4 estaciones: Estación Registro (proceso de inscripción), Estación Lúdica (juegos, baile y recreaciones), Estación Socioemocional (contención emocional), Estación Pedagógica (lecturas comprensivas para conocer el estado de las habilidades de los estudiantes entorno de la fluidez lectora), en los niveles de: Elemental, Media, Superior y Bachillerato con la participación de las 20 Unidades Educativas con un total estimado de 3000 estudiantes.

Mediante reunión virtual por medio de la Plataforma Microsoft TEAMS se Socializó el retorno progresivo, seguro y VOLUNTARIO a los directivos de las Instituciones Educativas.

Posterior a esto se procedió a elaborar 3 cronogramas desde el mes de septiembre según las siguientes prioridades:

Cronograma	Mes	Desarrollo
Cronograma 1	Septiembre	Priorizando Instituciones Educativas Rurales, Unidocentes, pluridocentes y bachilleratos técnicos
Cronograma 2	Octubre	Priorizando IES Fiscales que no han solicitado retorno y Particulares cuyos padres requieren ser sensibilizados.
Cronograma 3	Noviembre	Priorizando IES Fiscales que no han solicitado retorno y Particulares cuyos padres requieren ser sensibilizados.

Dichos cronogramas tenían la estrategia de asignar un delegado del distrito para dar acompañamiento a las autoridades de las IES en la elaboración y aprobación de los PICES dando cumplimiento a las fechas establecidas en la hoja de ruta, ya que hasta el 14 de Julio solo se había aprobado 1 Unidad Educativa para el retorno a clases y únicamente el departamento de ASRE estaba involucrado como responsable en este proceso. Esta estrategia ha permitido asegurar que todo el personal del distrito tenga la participación en la socialización a los padres de familia de los lineamientos del retorno a clases semipresencial, garantizando el apoyo por parte de los padres de familia al firmar las cartas de autorización y el acta de compromiso, sin superar el aforo establecido de las Instituciones Educativas.

**TABLA 1 INSTITUCIONES QUE RETORNAN MEDIANTE LA APROBACIÓN DE PICES**

No.	CIRCUITO	PARROQUIA	AMIE	UNIDAD EDUCATIVA	TOTAL ESTUDIANTES	ESTUDIANTES QUE RETORNAN	SOSTENIMIENTO	FECHA DE RETORNO
1	23D03C02	LA UNION	08H02085	ESCUELA DE EDUCACIÓN BÁSICA 26 DE NOVIEMBRE	26	17	FISCAL	14/6/2021
2	23D03C02	MONTERREY	08H01475	ESCUELA DE EDUCACIÓN BÁSICA TÁCITO ORTIZ URRIOLA	12	12	FISCAL	19/7/2021
3	23D03C03	LA CONCORDIA	17H02580	ESCUELA DE EDUCACIÓN BÁSICA ADALBERTO ORTIZ QUIÑONES	15	14	FISCAL	19/7/2021
4	23D03C01	LA CONCORDIA	08H01164	UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA	1068	111	FISCAL	6/9/2021
5	23D03C01	LA CONCORDIA	08H01144	UNIDAD EDUCATIVA DR. ANDRÉS F. CÓRDOVA	1550	811	FISCAL	5/10/2021
6	23D03C02	MONTERREY	23H00573	ESCUELA DE EDUCACIÓN BÁSICA ISLA FERNANDINA	42	30	FISCAL	11/10/2021
7	23D03C02	MONTERREY	23H00834	UNIDAD EDUCATIVA JOAQUÍN GALLEGOS LARA	1945	244	FISCAL	11/10/2021
8	23D03C03	LA CONCORDIA	23H00317	UNIDAD EDUCATIVA EDUARDO LUGO	76	63	FISCAL	11/10/2021
9	23D03C02	MONTERREY	23H00550	UNIDAD EDUCATIVA SAN MIGUEL DE GUABAL	85	71	FISCAL	12/10/2021
10	23D03C03	LA CONCORDIA	08H01182	UNIDAD EDUCATIVA LA CONCORDIA	1418	163	FISCAL	18/10/2021
11	23D03C03	LA CONCORDIA	23H00281	UNIDAD EDUCATIVA CARLOS BECDACH	71	42	FISCAL	18/10/2021
12	23D03C02	LA VILLEGAS	08H02083	ESCUELA DE EDUCACIÓN BÁSICA CIUDAD DE QUEVEDO	18	13	FISCAL	18/10/2021
13	23D03C02	MONTERREY	08H02139	ESCUELA DE EDUCACIÓN BÁSICA LUIS BECERRA	30	16	FISCAL	18/10/2021
14	23D03C02	MONTERREY	08H02237	ESCUELA DE EDUCACIÓN BÁSICA REPÚBLICA DE HOLANDA	6	6	FISCAL	18/10/2021
15	23D03C02	MONTERREY	23H00552	ESCUELA DE EDUCACIÓN BÁSICA FUERTE MILITAR ATAHUALPA	44	21	FISCAL	25/10/2021
16	23D03C02	LA VILLEGAS	08H01073	UNIDAD EDUCATIVA GUSTAVO BECERRA ORTIZ	414	110	FISCAL	20/10/2021
17	23D03C01	LA CONCORDIA	08H02255	UNIDAD EDUCATIVA JORGE CHIRIBOGA GUERRERO FISCAL	964	286	FISCAL	25/10/2021
18	23D03C03	LA CONCORDIA	08H01180	ESPECIALIZADA ENRIQUE BARTOLOCCI	80	24	FISCAL	25/10/2021
19	23D03C01	LA CONCORDIA	08H01124	UNIDAD EDUCATIVA SIMÓN BOLÍVAR	218	103	FISCAL	27/10/2021
20	23D03C02	LA CONCORDIA	08H01069	UNIDAD EDUCATIVA CARLOS GARBAY MONTESDEOCA	226	59	FISCAL	8/11/2021
21	23D03C03	LA CONCORDIA	23H00382	UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE PICHINCHA	830	163	FISCAL	8/11/2021
22	23D03C02	LA VILLEGAS	08H01567	UNIDAD EDUCATIVA MANUELA CÁNIZARES	106	61	FISCAL	8/11/2021
23	23D03C03	PLAN PILOTO	23H00822	UNIDAD EDUCATIVA MYR. LUIS ANÍBAL YÉPEZ	401	90	FISCAL	15/11/2021
24	23D03C01	LA CONCORDIA	08H01155	UNIDAD EDUCATIVA 10 DE AGOSTO	644	242	FISCAL	15/11/2021
25	23D03C02	LA VILLEGAS	23H00360	UNIDAD EDUCATIVA JOSÉ DE LA CRUZ	254	112	FISCAL	22/11/2021
26	23D03C02	LA VILLEGAS	08H01106	UNIDAD EDUCATIVA ANTONIO ALOMIA LLORY	407	73	FISCAL	22/11/2021
27	23D03C01	LA CONCORDIA	08H01136	UNIDAD EDUCATIVA AGUSTÍN OCAMPO SANTANDER	437	107	FISCAL	22/11/2021
28	23D03C01	LA CONCORDIA	23H00301	UNIDAD EDUCATIVA SERGIO NÚÑEZ	994	247	FISCAL	22/11/2021
29	23D03C02	ESMERALDITAS	08H02143	UNIDAD EDUCATIVA MIGUEL RIOFRÍO	295	195	FISCAL	22/11/2021
30	23D03C03	LA CONCORDIA	08H01169	UNIDAD EDUCATIVA ROSA ZARATE	712	133	FISCAL	22/11/2021
31	23D03C03	LA CONCORDIA	08H01132	UNIDAD EDUCATIVA JUAN MONTALVO	31	23	PARTICULAR	22/11/2021
TOTAL ESTUDIANTES					13419	3639		

FUENTE: ASRE  
ELABORADO POR: ASRE

Sin embargo, para una eficiente labor no es suficiente el aprobar PICES, es necesario motivar a más estudiantes a retornar a clases de manera semipresencial, ya que, pese a que las IES mencionadas cuentan con Planes de retorno aprobados, solo 3639 estudiantes están asistiendo. Esto corresponde al 27.43% del total de estudiantes asignados a estas unidades educativas.

Seguimos dotando a instituciones fiscales insumos de bioseguridad y se coordinó con el Ministerio de Salud la vacunación a docentes y estudiantes para que el retorno voluntario a las aulas sea más seguro.

Uno de los indicadores para garantizar el retorno progresivo y seguro a las clases, ha sido el proceso de vacunación el cual se puede dividir en dos grupos: vacunaciones docentes y vacunación estudiantil por rangos de edad. A continuación, un resumen:

**TABLA 2 DETALLE PROCESO DE VACUNACIÓN PERSONAL Y ESTUDIANTES**

RESUMEN VACUNACIÓN DEL PERSONAL		RESUMEN VACUNACIÓN ESTUDIANTIL	
POBLACIÓN TOTAL DEL DISTRITO	<b>794</b>	POBLACIÓN TOTAL DISTRITO (5 a 17 aÑOS)	<b>15779</b>
VACUNADOS I DOSIS	783	VACUNADOS II DOSIS (12 - 17 AÑOS)	4567
NO VACUNADOS I DOSIS	11	VACUNADOS II DOSIS (5 - 11 AÑOS)	3784
VACUNADOS II DOSIS	771	% FALTAN POR VACUNAR ( 12 - 17 AÑO)	41%
NO VACUNADOS II DOSIS	12	% FALTAN POR VACUNAR ( 5 - 11 AÑOS)	
FALTA VACUNAR I Y II DOSIS (Jubilada y otros diferentes motivos)	11	54%	

FUENTE: ASRE

ELABORADO POR: ASRE

**TABLA 3 CONTROL DE VACUNACIÓN DE LAS IES DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL 23D03 LA CONCORDIA – EDUCACIÓN**

Nº	AMIE	INSTITUCIÓN	SOSTENIMIENTO	TOTAL ESTUDIANTES	ESTUDIANTES DE VACUNACIÓN			VACUNADOS		PORCENTAJE		FECHA DE ACTUALIZACIÓN
					ESTUDIANTES 12-17	ESTUDIANTES 5-11	TOTAL	VACUNADOS DOS DOSIS 12-17	VACUNADOS DOS DOSIS 5-11	% VACUNACIÓN 12-17	% VACUNACIÓN 5-11	
1	17H02580	ESC DE EDUCACIÓN BÁSICA ADALBERTO ORTIZ QUINONES	FISCAL	15	1	14	15	0	0	0,00	0,00	25/11/2021
2	08H02083	ESC DE EDUCACIÓN BÁSICA CIUDAD DE QUESVEDO	FISCAL	18	2	14	16	0	0	0,00	0,00	25/11/2021
3	23H00562	ESC DE EDUCACIÓN BÁSICA FUERTE ATAHUALPA	FISCAL	44	8	36	44	8	36	100,00	100,00	25/11/2021
4	23H00573	ESC DE EDUCACIÓN BÁSICA ISLA FERNANDO DE LA MORA	FISCAL	42	0	42	42	0	42	0,00	100,00	25/11/2021
5	23H00360	ESC DE EDUCACIÓN BÁSICA JOSE DE LA CRUZ	FISCAL	254	10	194	204	0	74	0,00	38,14	25/11/2021
6	08H02139	ESC DE EDUCACIÓN BÁSICA LUIS TACO DE QUESVEDO	FISCAL	30	2	28	30	0	0	0,00	0,00	25/11/2021
7	08H02237	ESC DE EDUCACIÓN BÁSICA REPÚBLICA DE HOLANDA	FISCAL	6	2	4	6	2	4	100,00	100,00	20/12/2021
8	08H01475	ESC DE EDUCACIÓN BÁSICA TACO DE QUESVEDO	FISCAL	12	0	12	12	0	3	0,00	25,00	25/11/2021
9	08H01190	UE ESPECIALIZADA ENRIQUE BART	FISCAL	80	34	27	61	26	25	76,47	92,59	10/12/2021
10	08H01155	UE 10 DE AGOSTO	FISCAL	644	218	350	568	8	349	3,67	99,71	10/12/2021
11	08H01136	UE AGUSTIN OCAMPO SANTANDER	FISCAL	437	148	252	400	90	24	60,81	9,52	20/12/2021
12	08H01106	UE ANTONIO ALOMA LLORY	FISCAL	407	135	230	365	35	175	25,93	76,09	11/12/2021
13	23H00281	UE CARLOS BECDAH	FISCAL	71	4	57	61	4	57	100,00	100,00	10/12/2021
14	08H01069	UE CARLOS GARIBAY MONTESDEO	FISCAL	226	7	174	181	0	3	0,00	1,72	10/12/2021
15	08H01168	UE DE LAS AMÉRICAS	PARTICULAR	81	25	51	76	6	29	24,00	56,86	15/12/2021
16	08H01144	UE DR ANDRES F CORDOVA	FISCAL	1550	631	770	1401	344	121	54,52	15,71	10/12/2021
17	23H00317	UE EDUARDO LUGO	FISCAL	76	1	56	57	0	1	0,00	1,79	10/12/2021
18	08H01128	UE ESPAÑOL	PARTICULAR	248	43	197	240	40	21	93,02	10,66	10/12/2021
19	08H01073	UE GUSTAVO BECERRA ORTIZ	FISCAL	414	376	0	376	146	0	38,83	0,00	10/12/2021
20	23H00834	UE JOAQUÍN GALLEGOS LARA	FISCAL	1945	982	812	1794	582	10	59,27	1,23	10/12/2021
21	08H02255	UE JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	FISCAL	964	472	390	862	461	380	97,67	97,44	15/12/2021
22	08H01132	UE JUAN MONTALVO	PARTICULAR	31	28	0	28	24	0	85,71	0,00	6/12/2021
23	08H01133	UE LA CONCORDIA	FISCAL	4118	1246	0	4146	1003	0	80,50	0,00	20/12/2021
24	23H00638	UE LAS VARGAS TORRES	FISCAL	1848	571	1154	1725	312	665	68,55	5,63	10/12/2021
25	08H01129	UE LUZ DEL EVANGELIO	PARTICULAR	265	124	124	249	111	62	49,62	50,00	10/12/2021
26	08H01181	UE LUZ Y LIBERTAD	PARTICULAR	502	236	249	485	225	12	95,34	4,82	10/12/2021
27	08H01567	UE MANUELA CAÑARES	FISCAL	106	8	81	89	3	0	37,50	0,00	10/12/2021
28	08H02143	UE MIGUEL RODRÍGUEZ	FISCAL	295	126	145	271	49	28	38,89	19,31	10/12/2021
29	23H00822	UE MYR. LUIS ANIBAL YEPÉZ	FISCAL	401	172	187	359	172	187	100,00	100,00	11/12/2021
30	08H01164	UE NIEVA CONCORDIA	FISCAL	1068	669	0	669	193	0	28,85	0,00	10/12/2021
31	08H01131	UE PROVINCIA DE ESMERALDAS	FISCAL	975	286	622	908	235	386	82,17	62,06	10/12/2021
32	23H00368	UE PROVINCIA DE PICHINCHA	FISCAL	830	255	528	783	75	236	29,41	44,70	10/12/2021
33	08H01169	UE ROSA ZARATE	FISCAL	712	403	235	638	56	77	13,90	32,77	16/12/2021
34	08H01176	UE SAGRADOS CORAZONES	PARTICULAR	326	171	137	308	152	43	88,89	31,39	10/12/2021
35	23H00550	UE SAN MIGUEL DE GUABAL	FISCAL	85	3	70	73	3	70	100,00	100,00	14/12/2021
36	23H00301	UE SERGIO NÚÑEZ	FISCAL	994	210	683	893	105	573	50,00	83,89	10/12/2021
37	08H01124	UE SIMÓN BOLÍVAR	FISCAL	218	15	183	198	15	91	100,00	49,73	25/11/2021
38	08H02085	ESC DE EDUCACIÓN GENERAL JESÚS MARÍA VELASQUEZ	FISCAL	26	2	24	26	0	0	0,00	0,00	30/11/2021
39	23H00767	UE FISCOMISIONAL JOSE MARIA VELAZ EX 93 LA CONCORDIA	FISCIONAL	162	21	0	21	2	0	9,52	0,00	10/12/2021
TOTAL				<b>17816</b>	<b>7624</b>	<b>8108</b>	<b>15732</b>	<b>4567</b>	<b>3784</b>	<b>59,90</b>	<b>46,67</b>	

FUENTE: ASRE

ELABORADO POR: ASRE

## CURSO ABC DE LA DEMOCRACIA

Mediante Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Ministerio de Educación y el Consejo Nacional Electoral y el Instituto de la Democracia (IID) Nro. 2017-0017, que tiene como objeto fortalecer los procesos de participación democrática al interior de las instituciones educativas, así como fomentar la participación de los estudiantes con derecho a voto facultativo en los procesos eleccionarios a nivel nacional, consolidando la democracia, como una práctica que constituye al desarrollo integral del sistema educativo.

Bajo el amparo del mencionado Convenio, se generó el curso ABC de la Democracia que constituye una herramienta que permite reforzar los conocimientos básicos entorno a la Democracia, centrándose en los Principios Democráticos, la Igualdad y Equidad de Género, la Representación Política y Organizaciones Políticas, los Sistemas Electorales y los Movimientos Sociales y Acción Colectiva. Durante el año 2020 se implementó el mencionado curso alcanzando a 2481 personas que forman parte del sistema educativo, el 72% (1795 personas) fueron estudiantes y el 28% (686 personas) docentes.

El curso requiere un aproximado de 2 semanas para su finalización, con 2 horas de estudio diarias, en modalidad virtual asincrónica a través de la Plataforma del IDD: <https://capacitacion.institutodemocracia.gob.ec/login/index.php>, en la cual desde planta central fue seleccionada la Unidad Educativa “Dr. Andrés F. Córdova” dirigido a 25 estudiantes de 10mo. de EGB, quienes realizaron el Curso ABC de la Democracia por el lapso de 2 semanas contempladas desde el 14 al 27 de junio del 2021 mediante plataforma TEAMS.

## PROYECTO LA ASAMBLEA EN MI COLEGIO

Proceso que se ejecutó 5 instituciones Educativas 4 fiscales y 1 particular “La Asamblea en mi Colegio”, que consiste en una simulación teórica y práctica sobre el funcionamiento de la Asamblea Nacional y del proceso que siguen los proyectos de ley previo a su aprobación en el Pleno; con la participación de las siguientes IE:

**TABLA 4 INSTITUCIONES QUE PARTICIPARON EN EL PROYECTO LA ASAMBLEA EN MI COLEGIO**

UNIDADES EDUCATIVAS	ESTUDIANTES
UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA	15
UNIDAD EDUCATIVA JOAQUIN GALLEGOS LARA	15
UNIDAD EDUCATIVA PARTICULAR SAGRADOS CORAZONES	15
UNIDAD EDUCATIVA JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	15
UNIDAD EDUCATIVA LA CONCORDIA	15
<b>TOTAL</b>	<b>75</b>

Fuente: ASRE

Elaborado: ASRE

## PROGRAMA LABORATORIO DE LA DEMOCRACIA PARA EL AÑO 2021- RÉGIMEN COSTA GALÁPAGOS

En referencia al Convenio Nro. 0017-2017 para la Cooperación Interinstitucional entre el Ministerio de Educación (MINEDUC), el Consejo Nacional Electoral (CNE) y su Instituto de la Democracia (IDD), el cual tiene como objeto: “Incrementar la formación cívica democrática de las organizaciones políticas, organizaciones sociales, autoridades de elección popular, servidores electorales y ciudadanía mediante la ejecución de proyectos y programas de capacitación con un enfoque de género”.

Dentro de los procesos del mencionado Convenio, se generó el programa Laboratorio de la Democracia, enfocado en la capacitación para fortalecer los procesos de participación estudiantil, democracia y representación al interior de las instituciones educativas; siendo designada La Unidad Educativa “La Concordia” en representación del Distrito 23D03 La Concordia-Educación, para este programa con la participación de 35 estudiantes de 3ro de Bachillerato.

## CELEBRACIÓN DEL DÍA NACIONAL DE LOS PÁRAMOS

La desde el Ministerio de Educación, nos congratulamos por la Resolución RL-2019-2021-097 declara el Día 23 de junio como el “Día Nacional de los Páramos”; se realizó la actividad en cada una de las instituciones educativas de manera virtual con temas relacionados a: ¿Qué son y cuál es la importancia de los páramos?, El calentamiento global y su relación con los páramos, Los páramos y su relación con el ciclo del agua, Videos, Importancia de la ecológica, económica, histórica y cultural de estos ecosistemas tropicales de altura, Actividades lúdicas, etc.

## PROYECTO "CIENCIA EN EL AULA" MODALIDAD VIRTUAL

En atención a Memorando MINEDUC-SIEBV-2021-00587-M, remito transcrto el mismo: “Mediante el presente, me permito poner en su conocimiento que el Observatorio Astronómico de Quito de la Escuela Politécnica Nacional, desde el año 2020, invita a todas las instituciones educativas de sostenimiento fiscal a participar de su proyecto “Ciencia en el Aula” modalidad virtual. El mencionado proyecto consiste en brindar charlas virtuales a cargo de especialistas del Observatorio Astronómico de la ciudad de Quito, impartidas a través de la plataforma Zoom, con temáticas vinculadas a las ciencias y dirigidas a estudiantes de bachillerato, para este proyecto fue designada la Unidad Educativa “Nueva Concordia” con un total de 13 estudiantes de 2do año de bachillerato en Ciencias.

## GUÍA DE GESTIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES “NUESTRA VOZ CUENTA”

La Guía para la Gestión de la Participación de Estudiantes tiene como objetivo promover la participación de los y las estudiantes del Sistema Nacional de Educación, a través de orientaciones metodológicas encaminadas hacia el encuentro, la reflexión, el debate, el consenso, la solidaridad y la ciudadanía local y mundial.

Las 4 metodologías “El Chasqui”, “La voz del cambio”, “Niños y niñas transformando el mundo” y “Jóvenes transformando el mundo”, son totalmente participativas que constituyen estrategias encaminadas a que las niñas, niños y adolescentes aprendan en

el ejercicio, el derecho de la participación, mediante relaciones armónicas y colaborativas basadas en la reflexión, el debate y la generación de propuestas que contribuyen con la promoción y protección integral de derechos, con la participación de las y los estudiantes en estos espacios, de manera voluntaria y considerando los enfoques de género, inclusión y derechos; siendo asignada desde Planta Central la Unidad Educativa “La Concordia” con la metodología “JÓVENES TRANSFORMANDO EL MUNDO” con la participación de 20 estudiantes de bachillerato.

#### COMPRA DE MATERIAL DE TITULACIÓN

Se realizó el proceso de compra de materiales de oficina para titulación el periodo de titulación 2021-2022 del Programa 59, Actividad 015, ítem 530804, rubro 1.8.2 por el valor de \$ 1100,00; se procedió a realizar una nueva compra con el sobrante de \$ 115, 05 para material de titulación quedando ganadora la empresa PAPELESA S.A luego de ser adjudicada procedió a remitir la comunicación que el material no tenían en stock y que ya se había publicado en el portal de compras que no disponían de ese producto.

#### PROCESO DE INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN EN LA UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA

Se realizó la contratación de instalación, mantenimiento y reparación en la Unidad Educativa “Nueva Concordia” para el fortalecimiento al bachillerato técnico, Programa 59, Actividad 006, ITEM 530402, rubro 1.9.2 Instalación, mantenimiento y reparación en la Unidad Educativa Nueva Concordia para el fortalecimiento al bachillerato técnico, por el valor de \$. 4,000,00. Realizada por la Empresa WAMANYURAQ CIA. LTDA.

#### KITS MATERIAL DIDÁCTICO PARA EL PROYECTO SAFPI

Se realizó el proceso de adquisición de kits de material didáctico y contratación de servicios de impresión de documentos técnicos pedagógicos para los servicios educativos extraordinarios SAFPI, Programa 55, Proyecto 002, Actividad 001, Fuente 202, ítem 730204 por el valor de \$ 141,12; se realizó el proceso, pero no hubo empresas para adjudicar en virtud de la poca cantidad de ejemplares (17 Cuadernillos impresión de cuadernillo “Me divierto y aprendo” y 18 cartillas impresión de cartilla nutricional).

Materiales Didácticos para docentes técnicos de servicios educativos extraordinarios SAFPI, Programa 55, Proyecto 002, Actividad 001, Fuente 202, ítem 730812, de catálogo electrónico por el valor de \$ 302,66; se realizó la compra a la empresa COGECOMSA S.A. Materiales Didácticos para docentes técnicos de servicios educativos extraordinarios SAFPI, Programa 55, Proyecto 002, Actividad 001, Fuente 202, ítem 730812, de ínfima cuantía por el valor de \$ 373,89; proceso que se realizó con 3 publicaciones y no existió empresas para ser adjudicadas.

## BACHILLERATO TECNICO

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA UNIDADES EDUCATIVAS DE PRODUCCIÓN

La institución Gustavo Becerra Ortiz fue beneficiada con la asignación de \$ 637.05 (SEISCIENTOS TREINTA Y SIETE DÓLARES CON 05/100) mismo que se ejecuto al 100%.

### CONTRATACIÓN DE SEGUROS ESTUDIANTILES

Contratación de Seguros Estudiantiles para Bachillerato Técnico Productivo y Bachillerato Técnico del programa 59 Actividad 006 el ITEM 570201 - Seguros, por el valor inicial de \$ 1.593,00, adjudicada a la Empresa PRIVILEGIO S.A. para los 177 estudiantes beneficiados como se detalla a continuación:

**TABLA 5 INSTITUCIONES BENEFICIADAS CON SEGUROS ESTUDIANTILES**

Nº	INSTITUCION EDUCATIVA	ESTUDIANTES BENEFICIADOS	ESPECIALIDAD
1	Gustavo Becerra Ortiz	43	Producción Agropecuaria Mecanizados y Construcciones Metálicas Electromecánica Automotriz.
2	Nueva Concordia	53	Producción Agropecuaria
3	Joaquín Gallegos Lara	27	Producción Agropecuaria
4	Dr. Andrés F. Córdova	31	Mecanizados y Construcciones Metálicas
5	La Concordia	23	Ventas e Información Turística
<b>TOTAL</b>			<b>177</b>

Fuente: ASRE

Elaborado: ASRE

### FORMACION CENTROS DE TRABAJO (FCT)

El módulo de Formación en Centros de Trabajo (FCT) es un bloque de formación práctica que debe desarrollarse una entidad receptora, es un módulo formativo terminal que no está asociado a una aptitud específica, sino a la competencia general de la figura profesional que corresponda a cada caso.

Tiene como características particulares las siguientes:

Consiste en la realización de actividades formativo – productivas propias de la figura profesional por 160 horas., el cumplimiento es obligatorio para la obtención del título de bachiller técnico.

Los estudiantes realizan las prácticas en la entidad receptora, de conformidad con lo determinado en el programa formativo y los compromisos establecidos en el respectivo convenio de cooperación interinstitucional. Aparte de las actividades indicadas en la Guía para la formación en Centros de Trabajo (guía curricular), se deben considerar las siguientes fases para la ejecución de FCT.

- FASE 1: PRESENCIAL EN LA ENTIDAD RECEPTORA
- FASE 2: SITUACIÓN DE EMERGENCIA
- FASE 3: CASOS EXCEPCIONALES

**TABLA 6 INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE BACHILLERATO PARTICIPAN EN LOS MÓDULOS DE FCT**

DISTRITO	AMIE	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	FIP	Nro. DE ESTUDIANTES FASE 1	Nro. DE ESTUDIANTES FASE 2	Nro. DE ESTUDIANTES FASE 3
23D03	08H01164	Nueva Concordia	Contabilidad	49		4
23D03	08H01164	Nueva Concordia	Producción Agropecuaria	11		3
23D03	08H01144	Dr. Andrés F. Córdova	Mecanizado en Construcción Metálicas	1	30	
23D03	08H01144	Dr. Andrés F. Córdova	Organización y Gestión a la Secretaría		19	
23D03	23H00834	Joaquín Gallegos Lara	Producciones Agropecuaria		27	
23D03	23H00834	Joaquín Gallegos Lara	Contabilidad	5	22	
23D03	08H01073	Gustavo Becerra Ortiz	Mecanizado en Construcción Metálicas		9	
23D03	08H01073	Gustavo Becerra Ortiz	Contabilidad		21	
23D03	08H01073	Gustavo Becerra Ortiz	Electromecánica Automotriz		21	
23D03	08H01073	Gustavo Becerra Ortiz	Producción Agropecuaria		23	
23D03	23H00822	Myr. Luis Aníbal Yépez	Informática		22	
23D03	08H01164	Rosa Zárate	Contabilidad		43	
23D03	08H01182	La Concordia	Contabilidad	56		2
23D03	08H01182	La Concordia	Informática	21		19
23D03	08H01182	La Concordia	Ventas e Información Turística		23	
<b>TOTAL</b>				<b>143</b>	<b>260</b>	<b>28</b>

### IMPLEMENTACIÓN DE LAS OFERTAS INTENSIVAS

Implementación de Ofertas Intensivas PFAPT consta con 13 docentes de la Campaña Todos ABC que corresponden al Distrito 23D03 La Concordia-Educación con las ofertas educativas de Post Alfabetización, Básica Superior y Bachillerato Intensivo de las fases, III, IV, V, VI Y VII.

**TABLA 7 DISTRIBUCIÓN DE DOCENTES OFERTA INTENSIVA**

ZONA 4	TOTAL DE DOCENTES BÁSICA SUPERIOR INTENSIVA	TOTAL DE DOCENTES BACHILLERATO INTENSIVO
23D03	6	7

Fuente: ASRE

Elaborado: ASRE

- Proyecto FAPT logró titular las fases IV y la fase V. Para el proceso de titulación en el régimen costa en el periodo 2021-2022 están pendientes de elaborar los exámenes de grado de la fase VI y la fase VII como se describe en el siguiente detalle:

**TABLA 8 POBLACIÓN ESTUDIANTIL OFERTA INTENSIVA**

FASE	Nº DE ESTUDIANTES TITULADOS	OBSERVACIONES
IV	107	
V	163	
VI	63	Pendientes de titular periodo 2021-2022 régimen costa
VII	95	Pendientes de titular periodo 2021-2022 régimen costa
<b>TOTAL</b>	<b>338</b>	

Fuente: ASRE

Elaborado: ASRE

- En las ofertas intensivas de Educación Básica para Jóvenes y Adultos EBJA se ha logrado inscribir a un total de 520 en las ofertas Intensivas de Post Alfabetización, Básica Superior y Bachillerato Intensivo en las fases: VII, VIII y IX.

**TABLA 9 POBLACIÓN ESTUDIANTIL EDUCACIÓN INCLUSIVA FAPT**

EDUCACION INCLUSIVA FAPT (Proyecto todos ABC )	
POSTALFABETIZACION IX	5
BASICA SUPERIOR INTENSIVO VIII y IX.	223
BACHILLERATO INTENSIVO FASE VII, VIII y IX	292
<b>TOTAL</b>	<b>520</b>

Fuente: ASRE

Elaborado: ASRE

- La Unidad Educativa Nueva Concordia cuenta con la resolución de ampliación de ofertas Educativas para el proceso de titulación en el periodo lectivo 2021-2022 régimen costa. La Unidad Educativa Nueva Concordia cuenta con las ofertas Educativas de Post

❖ **Eje 2 “Todos”.**

Educación inclusiva e intercultural en todos los lugares del Ecuador. Una educación intercultural diversa, que vincule a la comunidad.

La Dirección Distrital 23D03 – La Concordia Educación brinda el servicio educativo con el cumplimiento de funciones de todos quienes conformamos el distrito desarrollando actividades para mejorar la calidad educativa, a continuación, se detalla el personal que conforma el Distrito:

**TABLA 10 PERSONAL DIRECCIÓN DISTRITAL 23D03 LA CONCORDIA EDUCACIÓN**

PERSONAL DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL 23D03 - LA CONCORDIA - EDUCACIÓN		
Detalle	Subtotal	Total
Nivel Jerárquico Superior (Director Distrital)		1
DOCENTES		619
Docentes con Nombramiento Definitivo	381	
Docentes con Nombramiento Provisional	125	
Docentes a contrato	113	
PROYECTO EBJA GRUPO 71		21
Docentes Proyecto EBJA Programa ABC	13	
Docente Bachillerato técnico	1	
Técnica territorial SAFPI	1	
Docentes Proyecto SAFPI	2	
Docente Pedagogos de Apoyo	4	
Analistas Distrito a contrato incluido 1 DECE		8
Analistas Distrito Nombramiento Definitivo		11
Analistas del Departamento de Consejería Estudiantil (DECE)		10
Personal Código de Trabajo		18
<b>TOTAL DE PERSONAL:</b>		<b>688</b>

FUENTE: TALENTO HUMANO

ELABORADO: TALENTO HUMANO

## EL SERVICIO EDUCATIVO SAFPI

La Dirección Distrital cuenta con 2 docentes SAFPI que laboran de manera presencial en zonas rurales visitando a los niños y niñas en sus domicilios o en un espacio cercano (territorio) y en mínimo porcentaje laboran de manera virtual (WhatsApp, ZOOM, TEAMS), tenemos inscritos un total de 69 niños y niñas de 3 y 4 años, de acuerdo al siguiente registro:

**TABLA 11 DISTRIBUCIÓN DE DOCENTES SAFPI**

NOMBRES COMPLETOS DEL DOCENTE	CÉDULA	ZONA	DISTRITO	Niños/as 3 años	Niños/as 4 años	Total Atendidos
VERA VERA ANA MARGOTH	1307547347	4	23D03	15	19	35
ORTEGA MENDOZA SANDRA ISABEL	918510637	4	23D03	20	14	34

Fuente: ASRE

Elaborado: ASRE

## Inclusión educativa de estudiantes con necesidades educativas especiales vinculadas o no a una discapacidad

Unidad Distrital de Apoyo a la Inclusión UDAI, servicio educativo de apoyo a la inclusión, especializado y técnicamente implementado para la atención de estudiantes con necesidades educativas.

Las Unidades Distritales de Apoyo a la Inclusión (UDAI) proporcionan un servicio técnico, operativo y especializado en favor de la inclusión, ubicado a nivel distrital, que mediante un equipo multidisciplinario de profesionales brinda atención a las necesidades educativas y al bienestar de todos los estudiantes, a través de tres ejes de atención:

1. Identificación - evaluación - asignación
2. Intervención
3. Acompañamiento y seguimiento

A continuación, se destaca la gestión realizada en el periodo fiscal 2021:

Graduados Primera Promoción Unidad Educativa Especializada Enrique Bartolucci.

10 estudiantes periodo lectivo 2020 - 2021



**TABLA 12 DESARROLLO PRINCIPALES ACTIVIDADES UNIDAD DISTRITAL DE APOYO A LA INCLUSIÓN**

UNIDAD DISTRITAL DE APOYO A LA INCLUSIÓN-UDAI		BENEFICIARIOS
SERVICIO ACOMPAÑAMIENTO PSICOPEDAGÓGICO A ESTUDIANTES CON NECESIDADES EDUCATIVAS ESPECÍFICAS O EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD		
230 ESTUDIANTES NEE ASOCIADOS A LA DISCAPACIDAD	SOSTENIMIENTO FISCAL	127
	UNIDAD DE EDUCACIÓN ESPECIALIZADA ENRIQUE BARTOLUCCI	84
	UE DE SOSTENIMIENTO PARTICULAR	13
	UE DE SOSTENIMIENTO FISCOMISIONAL	6
217 ESTUDIANTES NEE NO ASOCIADOS A LA DISCAPACIDAD.	UE DE SOSTENIMIENTO FISCAL	188
	UE DE SOSTENIMIENTO PARTICULAR	28
	UE DE SOSTENIMIENTO FISCOMISIONAL	1
TITULACIÓN ESTUDIANTES CON NEE ASOCIADOS A LA DISCAPACIDAD PERÍODO LECTIVO 2020 - 2021	ESTUDIANTES PRIMERA PROMOCIÓN UE ESPECIALIZADA ENRIQUE BARTOLUCCI	10
	ESTUDIANTES EVALUACIÓN ALTERNATIVA	16
	ESTUDIANTES PROYECTO DE GRADO ADAPTADO	7
LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA EL PROCESO DE TITULACIÓN ESTUDIANTES CON NEE ASOCIADOS A LA DISCAPACIDAD PERÍODO LECTIVO 2021 - 2022	ESTUDIANTES IDENTIFICADOS	22
DESARROLLO DE PROCESOS		
EVALUACIONES PSICOPEDAGÓGICAS	EVALUACIONES PSICOPEDAGÓGICAS EJECUTADAS A ESTUDIANTES NEE ASOCIADOS Y NO ASOCIADOS A LA DISCAPACIDAD	131
INFORMES PSICOPEDAGÓGICOS	INFORMES ENTREGADOS	125
ACOMPAÑAMIENTOS Y SEGUIMIENTOS	INFORMES PSICOPEDAGÓGICOS REALIZADOS	131
	ACOMPAÑAMIENTOS Y SEGUIMIENTOS A ESTUDIANTES	708
	ACOMPAÑAMIENTOS Y SEGUIMIENTOS A PADRES DE FAMILIA Y/O REPRESENTANTES LEGALES	338
SENSIBILIZACIONES, SOCIALIZACIONES	36 INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN REITERADAS OCASIONES OBTENIENDO UNA CANTIDAD DE 363 BENEFICIARIOS	363
ASESORAMIENTOS	36 INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN REITERADAS OCASIONES OBTENIENDO UNA CANTIDAD DE 185 BENEFICIARIOS	185
INSCRIPCIONES A ESTUDIANTES CON NEE ASOCIADOS A DISCAPACIDAD EN EL SISTEMA EDUCATIVO FISCAL	5 ORDINARIAS Y 4 ESPECIALIZADAS TOTAL	9
TRASLADOS DE ESTUDIANTES CON NEE ASOCIADOS A DISCAPACIDAD EN EL SISTEMA EDUCATIVO FISCAL	2 DE ORDINARIA A ESPECIALIZADA Y 1 DE ORDINARIA A ORDINARIA	3
INCLUSIÓN EDUCATIVA	2 MISIÓN "LAS MANUELAS" Y 2 FUNDACIÓN "MANITOS DE ESPERANZA"	4
DOCENTES PEDAGOGOS DE APOYO A LA INCLUSIÓN	ESTABLECEN ACCIONES Y DIRETRICES PEDAGÓGICAS, QUE SIRVA DE GUÍA PARA EL ACCIONAR EN EL ACOMPAÑAMIENTO Y SEGUIMIENTO A LA COMUNIDAD EDUCATIVA EN LA ATENCIÓN A ESTUDIANTES CON NECESIDADES EDUCATIVAS ESPECÍFICAS ASOCIADAS O NO A LA DISCAPACIDAD DENTRO DEL SISTEMA NACIONAL DE EDUCACIÓN.	4
UNIDAD DE EDUCACIÓN ESPECIALIZADA	VISITAS PRESENCIALES EN COORDINACIÓN DE ACTIVIDADES CON DOCENTE LIDER	16
	SEGUIMIENTO AL CONVENIO OLIMPIADAS ESPECIALES	5
PLAN APRENDER A TIEMPO	ACOMPAÑAMIENTO DE 2 DOCENTES PEDAGOGOS DE APOYO A LA INCLUSIÓN AL PLAN APRENDER A TIEMPO A CINCO UNIDADES EDUCATIVAS DE ZONA 6 DISTRITO 14D02.	101

Fuente: UDAI

Elaborado por: UDAI

- ❖ **Eje 3 “Libres y flexibles”.** Flexibilización del sistema educativo. Mayor autonomía y libertad para las instituciones educativas con currículos contextualizados.

Mayor libertad y autonomía para las instituciones particulares y fiscomisionales promoviendo modelos de innovación y con base en la calidad de su oferta. A mayor calidad, mayor autonomía. De forma participativa Planta Central Ministerio de Educación elaboró y publicó el acuerdo ministerial sobre la transparencia y control de costos de pensiones y matrículas de instituciones particulares y fiscomisionales. Adicionalmente, se expidió el acuerdo ministerial que simplificó el mecanismo para creación y actualización de permisos de funcionamiento de instituciones educativas fiscomisionales y particulares, considerando además la creación de ofertas de educación a distancia y semipresenciales, que antes no estaban autorizadas para estudiantes en edad escolar.

Para el año lectivo 2021-2022 las 7 Instituciones particulares debido a la emergencia sanitaria por el COVID-19, mantuvo las Resoluciones de Costos con los mismos valores desde el periodo lectivo 2019-2020; además de mantener los rubros de matrículas y pensiones realizaron reducción de matrículas, pensiones como también otorgaron becas cumpliendo con los lineamientos establecidos por la Coordinación Zonal 4 de Educación.

Población Estudiantil de la Dirección Distrital 23D03 La Concordia Educación  
La Dirección Distrital cuenta con 39 instituciones Educativas en Funcionamiento durante el periodo fiscal 2021 conforme se detalla a continuación:

**TABLA 13 POBLACIÓN ESTUDIANTIL INSTITUCIONES EDUCATIVAS FISCALES**

Población Estudiantil de la Dirección Distrital 23D03 – La Concordia – Educación ( IE. Fiscales )						
Circuitos	Nº de Instituciones Educativas 2020	Nº de Instituciones Educativas 2021	2020 Población Estudiantil Periodo Lectivo 2020-2021	2021 Población Estudiantil Periodo Lectivo 2021-2022	INCREMENTO O DISMINUCIÓN	% de incremento Población Estudiantil
23D03C01	7	7	5535	5785	250	4,32%
23D03C02	15	15	3824	3910	86	2,20%
23D03C03	11	10	6430	6426	-4	-0,06%
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>15789</b>	<b>16121</b>	<b>332</b>	<b>2,06%</b>

Fuente: CAS

Elaborado por: División Distrital de Planificación

Conforme a la Tabla Nº 12 la Población Estudiantil de las Unidades Educativas Fiscales en relación con el periodo lectivo 2020 – 2021 existe un aumento de la población, puesto que se han incrementado 332 estudiantes lo cual representa el 2,06 %. Es importante destacar que el Circuito 23D03C01 presenta el mayor incremento a la población con 250 estudiantes lo cual representa el 4,32%, el Circuito 23D03C02 con un incremento de 86 estudiantes lo que representa el 2,20%, mientras que el circuito 23D03C03 existe una disminución de 4 estudiantes lo cual representa un decrecimiento del 0,06% de la Población Estudiantil del Distrito 23D03 La Concordia Educación instituciones educativas fiscales.

**TABLA 14 POBLACIÓN ESTUDIANTIL INSTITUCIONES EDUCATIVAS PARTICULARES**

Población Estudiantil de la Dirección Distrital 23D03 – La Concordia – Educación - ( IE PARTICULARES )						
Circuitos	Nº de Instituciones Educativas 2020	Nº de Instituciones Educativas 2021	2020 Población Estudiantil	2021 Población Estudiantil	INCREMENTO O DISMINUCIÓN	% de incremento Población Estudiantil
23D03C01	2	2	413	286	-127	-44,41%
23D03C02	0	0			0	0,00%
23D03C03	5	4	1334	1157	-177	-15,30%
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>1747</b>	<b>1443</b>	<b>-304</b>	<b>-21,07%</b>

Fuente: CAS

Elaborado por: División Distrital de Planificación

Conforme Tabla Nº 13 se identifica que con relación al periodo lectivo 2020-2021 y el presente periodo lectivo 2021 – 2022 , la población estudiantil de la Unidades Educativas particulares ha existido un decrecimiento en su población debido la situación económica y pandemia que viene atravesando el mundo ( COVID 19 ) los padres de familia han optado por trasladar a sus representados a las instituciones fiscales, muestra de ello es que existe un decrecimiento de 304 estudiantes, lo cual representa una disminución de la población estudiantil en las unidades educativas particulares del 21, 07 %.

Las Unidad Educativa Carlos María de la Condamine con código AMIE 08H01142 en el periodo lectivo 2021-2022 no tiene estudiantes, se encuentra en proceso de cierre.

**TABLA 15 POBLACIÓN ESTUDIANTIL INSTITUCIONES EDUCATIVAS FISCOMISIONALES**

Población Estudiantil de la Dirección Distrital 23D03 – La Concordia – Educación - ( IE Fiscomisional )						
Circuitos	2020 Instituciones Educativas	2021 Instituciones Educativas	2020 Población Estudiantil	2021 Población Estudiantil	Incremento o Disminución	% de Incremento o Disminución
23D03C01	1	1	402	162	-240	-148,15%

Fuente: Archivo Maestro (AMIE)

Elaborado por: División Distrital de Planificación

Conforme a la Tabla N.º 14 se puede evidenciar que la institución educativa con sostenimiento Fiscomisional ha tenido un decrecimiento significativo puesto que existe una disminución de 240 estudiantes lo cual representa un 148.15 % de disminución.

### Plantilla Óptima de la Dirección Distrital 23D03 La Concordia Educación

Se realizó el levantamiento de plantilla óptima de las Instituciones Educativas de la Dirección Distrital 23D03 La Concordia Educación dando como resultado 85 necesidades de docentes mismo que se realizó la debida Gestión mediante el envío de Informes a la Coordinación Zonal 4 Educación para que se considere la asignación de docentes logrando con ello mejorar la calidad educativa del Cantón conforme se detalla a continuación:

**TABLA 16 NECESIDAD DE DOCENTES CONFORME PLANTILLA ÓPTIMA**

NOMBRE IE	ESPECIALIDAD	DÉFICIT DE DOCENTES EN LA IE	MOTIVO DE LA NECESIDAD
CARLOS GARBAY MONTESDEOCA	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	JUBILACIÓN
CARLOS GARBAY MONTESDEOCA	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
CARLOS GARBAY MONTESDEOCA	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA GUSTAVO BECERRA ORTIZ	FÍSICO MECANIZADO Y CONSTRUCCIONES METÁLICAS	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA GUSTAVO BECERRA ORTIZ	MATEMÁTICA EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 8	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA GUSTAVO BECERRA ORTIZ	LENGUA Y LITERATURA BACHILLERATO GENERAL UNIF	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA GUSTAVO BECERRA ORTIZ	EDUCACIÓN PARA LA CIUDADANÍA BACHILLERATO GEN	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA GUSTAVO BECERRA ORTIZ	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA "SIMÓN BOLÍVAR"	EDUCACIÓN INICIAL	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE ESMERALDAS	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE ESMERALDAS	EDUCACIÓN INICIAL	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE ESMERALDAS	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE ESMERALDAS	LENGUA Y LITERATURA BACHILLERATO GENERAL UNIF	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE ESMERALDAS	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	FALLECIDO
UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE ESMERALDAS	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	COMPLETAR MALLA
DR. ANDRÉS F. CORDOVA	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
DR. ANDRÉS F. CORDOVA	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	COMPLETAR MALLA
DR. ANDRÉS F. CORDOVA	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	COMPLETAR MALLA
DR. ANDRÉS F. CORDOVA	EDUCACIÓN INICIAL	1	COMPLETAR MALLA
DR. ANDRÉS F. CORDOVA	QUÍMICA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	COMPLETAR MALLA
DR. ANDRÉS F. CORDOVA	BIOLOGÍA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	COMPLETAR MALLA
DR. ANDRÉS F. CORDOVA	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
DR. ANDRÉS F. CORDOVA	HISTORIA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	COMPLETAR MALLA
DR. ANDRÉS F. CORDOVA	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	2	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA 10 DE AGOSTO	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA 10 DE AGOSTO	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA 10 DE AGOSTO	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA 10 DE AGOSTO	EDUCACIÓN INICIAL	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA	BIOLOGÍA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA	MATEMÁTICA EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 8	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA	LENGUA Y LITERATURA BACHILLERATO GENERAL UNIF	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA	FILOSOFÍA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA	QUÍMICA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA NUEVA CONCORDIA	FÍSICA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA (VETERINARIO)	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA ROSA ZARATE	QUÍMICA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA ROSA ZARATE	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA ROSA ZARATE	FÍSICA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LA CONCORDIA	MATEMÁTICA EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 8	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LA CONCORDIA	EMPRENDIMIENTO Y GESTIÓN BACHILLERATO GENERA	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA LA CONCORDIA	QUÍMICA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LA CONCORDIA	HISTORIA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LA CONCORDIA	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA MANUELA CANIZARES	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA MANUELA CANIZARES	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
LUIS BECERRA	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVO JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVO JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVO JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVO JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	EDUCACIÓN INICIAL	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVO JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	ESTUDIOS SOCIALES EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EG	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVO JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	HISTORIA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVO JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	HISTORIA BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (BGU)	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVO JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	JUBILACIÓN
CARLOS BECDAKH	MATEMÁTICA EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 8	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA "SERGIO NÚÑEZ"	EDUCACIÓN INICIAL	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA "SERGIO NÚÑEZ"	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA "SERGIO NÚÑEZ"	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA "SERGIO NÚÑEZ"	ESTUDIOS SOCIALES EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EG	1	FALLECIDO
UNIDAD EDUCATIVA "SERGIO NÚÑEZ"	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA "SERGIO NÚÑEZ"	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA "SERGIO NÚÑEZ"	EDUCACIÓN INICIAL	1	JUBILACIÓN
EDUARDO LUGO	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
EDUARDO LUGO	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
JOSE DE LA CRUZ	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
JOSE DE LA CRUZ	EDUCACION GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE PICHINCHA	EDUCACION GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE PICHINCHA	EDUCACION GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA PROVINCIA DE PICHINCHA	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA SAN MIGUEL DE GUABAL	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA JOAQUÍN GALLEGOS LARA	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA JOAQUÍN GALLEGOS LARA	ESTUDIOS SOCIALES EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EG	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA JOAQUÍN GALLEGOS LARA	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA JOAQUÍN GALLEGOS LARA	INGLÉS	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA JOAQUÍN GALLEGOS LARA	EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 2DO A 7MO	1	COMPLETAR MALLA
UNIDAD EDUCATIVA JOAQUÍN GALLEGOS LARA	EDUCACIÓN INICIAL	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LUIS VARGAS TORRES	ESTUDIOS SOCIALES EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EG	1	FALLECIDO
UNIDAD EDUCATIVA LUIS VARGAS TORRES	INGLÉS	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LUIS VARGAS TORRES	CIENCIAS NATURALES EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (E	1	FALLECIDO
UNIDAD EDUCATIVA LUIS VARGAS TORRES	MATEMÁTICA EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA (EGB) DE 8	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LUIS VARGAS TORRES	INGLÉS	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LUIS VARGAS TORRES	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LUIS VARGAS TORRES	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	JUBILACIÓN
UNIDAD EDUCATIVA LUIS VARGAS TORRES	EDUCACIÓN FÍSICA 2º EGB A BGU	1	JUBILACIÓN
TOTAL		85	

Fuente: División Distrital de Planificación  
Elaborado por: División Distrital de Planificación

## Plan Operativo Anual

**La Dirección Distrital ejecuto el Plan Operativo Anual en un 98, 85 % ejecutado en los diferentes programas conforme se detallan a continuación:**

**TABLA 17 RESUMEN EJECUCIÓN POA PERIODO FISCAL 2021**

Resumen Programación POA Distrital 23D03 La Concordia - Educación 2021 de enero al 30 de diciembre de 2021				
Programa	Actividad	Presupuesto Planificado	Presupuesto Ejecutado	Porcentaje Ejecutado
01	002	30671,38	30070,98	98,04%
01	005	36716,60	36698,60	99,95%
56	002	16285,32	16285,92	100,00%
57	003	637,05	637,05	100,00%
57	002	391070,32	391066,66	100,00%
59	006	4000,00	4000,00	100,00%
59	012	5983,00	5983,00	100,00%
59	015	1097,19	982,14	89,51%
Total		486460,86	485724,35	99,85%

FUENTE: POA DISTRITAL  
ELABORADO POR: DIVISIÓN DISTRITAL DE PLANIFICACIÓN

### **A CONTINUACIÓN, SE DETALLA LA GESTIÓN REALIZADA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO EN DIFERENTES PROGRAMAS Y GRUPOS DE GASTO.**

#### **PAGO DE REMUNERACIÓN MENSUAL UNIFICADA Y DEMAS BENEFICIOS DE LEY – GRUPO DE GASTO 51**

Durante el transcurso del año 2021 se elaboraron las nóminas correspondientes a diferentes pagos al personal docente, administrativo, de servicio, pasivos y jubilados de acuerdo al siguiente detalle: correspondientes a Nominas Normales de Remuneraciones, fondos de reserva, beneficio social, décimo cuarto anual y mensualizado, décimo tercero anual y mensualizado, liquidaciones de haberes, retroactivos, subrogaciones, indemnización a jubilados y deudas años anteriores, siendo aproximadamente 668 beneficiarios, habiéndose invertido \$. 7,837,885.92 en la partida 51 con una ejecución del 100%.

#### **PROCESO DE PAGO DE BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO – GRUPO DE GASTO 53**

Sobre los procesos de pagos realizados en la adquisición de bienes y servicios de consumo se efectuaron durante el mes de enero a diciembre del 2021, correspondientes a cada uno de los procesos realizados como ínfimas cantías, subasta inversa, catalogo electrónico, (Servicios Básicos, Seguridad y Vigilancia, Aseo y Limpieza, Rastreo Satelital, Mantenimiento Infraestructura, Repuestos y Mantenimiento Vehículo, Combustible y Lubricantes, Materiales de Oficina, Materiales de Aseo, Materiales Eléctricos y Plomería, Insumos Químicos, Mobiliario (sillas chukuy), Servicios Personales eventuales, Fletes y Maniobras, Transporte de personal) cada uno con su certificación presupuestaria, compromiso, devengado y RDEP (regulación de IVA), con una inversión de \$. 447,153.58 en la partida 53 con una ejecución del 99.84%.

#### **PROCESO DE PAGO OTROS EGRESOS CORRIENTES – GRUPO DE GASTO 57**

Sobre los procesos de pagos realizados en la adquisición de servicios de otros gastos corrientes el año 2021 se realizaron pagos correspondientes a cada uno de los procesos realizados como ínfimas cantías (Seguros (equipos cell, equipos Lenovo, vehículo y póliza

de fidelidad), cada uno con su certificación presupuestaria, compromiso, devengado y RDEP (regulación de IVA), con una inversión de \$. 5,012.36 en la partida 57 con una ejecución del 100%.

#### PAGO JUBILACIONES PATRONALES – GRUPO DE GASTO 58

Respecto al rubro de Gastos en Jubilaciones Patronales se cancela a los servidores de código de trabajo que han sido jubilados), con una inversión de \$. 32,920.76 en la partida 58 con una ejecución del 100%.

#### FONDO DE PRODUCCIÓN – GRUPO DE GASTO 63

En el proceso la asignación para el proyecto de producción, aprobado a favor de la Unidad Educativa “Gustavo Becerra Ortiz”, se lo invirtió en el mantenimiento y reparación de maquinarias y equipos que están ubicados en la Granja Experimental Edmundo Bastidas Arguello, por el valor \$. 637.05 en la partida 63 con una ejecución del 100%.

#### PAGO DE REMUNERACIÓN MENSUAL UNIFICADA Y DEMAS BENEFICIOS DE LEY – GRUPO DE GASTO 71

Durante el transcurso del año 2021 se elaboraron las nóminas correspondientes a diferentes pagos al personal docente que labora en los diferentes proyectos de inversión, de acuerdo al siguiente detalle: correspondientes a Nominas Normales de Remuneraciones, fondos de reserva, beneficio social, décimo cuarto anual y mensualizado, décimo tercero anual y mensualizado, liquidaciones de haberes, retroactivos, siendo aproximadamente 135 beneficiarios, habiéndose invertido \$. 2,166,286.64 en la partida 71 con una ejecución del 99.22%.

#### PROCESO DE PAGO DE BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO – GRUPO DE GASTO 73

Sobre los procesos de pagos realizados en la adquisición de bienes y servicios de consumo se efectuaron durante el mes de diciembre del 2021 que se asignó estos recursos que por ser inversión se los debe hacer por medio de certificaciones de avales que las aprueba el Ministerio de Finanzas, se logró realizar la compra de materiales didácticos por medio de catalogo electrónico, los materiales didácticos e impresiones por ínfima cuantía no se pudo realizar por no haber oferentes, a pesar que se publicó los procesos por tres ocasiones en el portal de compras públicas, cada uno con su certificación presupuestaria, compromiso, devengado y RDEP (regulación de IVA), con una inversión de \$. 236.53 en la partida 53 con una ejecución del 28.93%.

#### PAGO OBLIGACIONES DE EJERCICIOS ANTERIORES POR EGRESOS DE – GRUPO DE GASTO 99

Respecto al rubro de Gastos en Ejercicio Años Anteriores se cancela a los servidores de los rubros (haberes pendientes por desvinculación y beneficios de ley), con una inversión de 67,133.58 en la partida 99 (pagos liquidaciones años anteriores) con una ejecución del 94.32%.

#### ACCIONES REALIZADAS DURANTE AL AÑO 2021 EN LA PARTE CONTABLE

Tributación – Se realizaron mensualmente todas las declaraciones del IVA y Renta, Anexos transaccionales mensuales, devengados de todos los procesos de bienes y servicios,

ajustes contables de las adquisiciones, depreciaciones, amortización, dar de bajas las existencias, controlar el presupuesto de producción.

### INDEMNIZACION BENEFICIO POR JUBILACION 710706

**TABLA 18 JUBILADOS PAGADOS EN EFECTIVO 2021**

C.I.	BENEFICIARIOS		Nº CUR	FECHA DEL CUR	VALOR PAGADO	CODIFICADO	PORCENTAJE
1304899220	AVILA INTRIAGO LUCIA AMIRA	50,002.50	182	22/5/2021	100,447.50	100,447.50	100 %
0200957363	PEÑAHERERRA ARROBAS BERTHA MARIANA	50,445.00	510	30/11/2021			

Fuente: Administrativo Financiero

Elaborado: Administrativo Financiero

**TABLA 19 JUBILADOS PAGADOS CON BONOS 2021**

C.I.	BENEFICIARIOS		Nº CUR	FECHA DEL CUR	VALOR PAGADO	CODIFICADO	PORCENTAJE
1705509840	CEVALLOS TUAREZ CARLOS NEPTALY	53,100.00	137	3/5/2021			
0500860010	BONILLA BONILLA TERESA	47,347.50	168	17/5/2021			
0601304645	ORTIZ HIDALGO LUIS GENARO	49,412.50	168	17/5/2021			
0800463994	ZAMBRANO LARA AUDIE	53,100.00	168	17/5/2021			
0800587586	COVENA CEDEÑO NARCISA MARIANA DE JESUS	46,315.00			354,147.50	354,147.50	100 %
1705794848	NARVAEZ SALINAS DIGNA EMERITA	51,772.50	399	28/9/2021			
1801142835	VILLAFUERTE TAMAYO JOSE LIZARDO	53,100.00	519	7/12/2021			

Fuente: Administrativo Financiero

Elaborado: Administrativo Financiero

**TABLA 20 DETALLE DE EXDOCENTES PENDIENTES DE PAGO DE COMPENSACIÓN JUBILAR**

AÑO	REGIMEN LABORAL	EX DOCENTES	CANTIDAD
2017 - 2018	LOEI Acuerdo Ministerial MDT-2019-0144	Bonilla Bonilla Teresa Del Consuelo - bonos Cabrejos Navarro Zolla Ortiz Hidalgo Luis Genaro - bonos Suárez Báuz Mario Patricio - bonos Zambrano Lara Audie - bonos	5
2018	Código de Trabajo	Demera Hernández Leide Benito Castañeda Quiñónez Dario Nemeccio	2
	LOEI - Discapacidad - Agosto Octubre Noviembre	De La Torre Loor Jaime R. Maya Valverde Gladys Socorro Hugaldo García Rosa Isabel	3
2019	LOEI - Planificados - marzo	Acosta Vargas Lucila Yolanda - bonos Cedeño Loor Lita María - bonos Cuesta Oviedo José Gerin - bonos Peralta Escobar Mercedes Tomasa - bonos Urquiza Velasco Holger - bonos Vélez Mera Francisca Leonor - bonos	6
	LOEI - Planificados - septiembre	Barrionuevo Víctor Duberlin - bonos García Vélez Barbara Rosendo Eleucipo - bonos Últimas Vinueta Mario Arturo - bonos Valenzuela Dosocho Barbara Teresa - bonos Villa Yépez José - bonos	5
	LOEI - Discapacidad - enero Junio	Delgado Angulo Thania Isabel Bravo Yancha Luis Gustavo Naranjo Corrales Marthy María Pincay García Carliny Del Consuelo Narvaes Carlos Alberto Potes - bonos Pantoja Narváez Pablo Noe - bonos Pérez Correa Gladys Ubaldina - bonos Portocarrero Varejo Fredy - bonos Valle Silvestre Miguel Hernan Zambrano Navarrete Vicente Diocles	4
2020	LOEI - Planificados - marzo	Cobrera García Ramón Alejandro - bonos Espinar Zambrano Dolores Bernardina Estacio Andino Rodrigo Vicente - bonos Gaibor Guerrero Santos Rafael - bonos Sánchez Solorzano Soy Ana Alicia - bonos Villalba Jiménez Jaime Vidal - bonos Villegas Torres Luz María - bonos	6
	LOEI - Planificados - septiembre	Coveña Cedeño María Aurelia - bonos Figueroa Zambrano Inés Purísima - bonos Villalba Jiménez Jaime Vidal - bonos	3
	LOSEP - Planificados - noviembre	Bustamante Romero María Avelina Celi Apolo Carmen Edith Chiriboga Hidalgo Myriam Elizabeth Noboa López Jorge Humberto Panata Gaibor Angela Cristina Tapia Angulo Lupe del Carmen Vargas Landín Eduardo Ignacio	7
2021	LOEI - Planificados marzo	Cajas Hermosa Mercedes Rosario Cusme Zambrano Tomas Benito García Reyes Paola Aide Lizárraga Ibarra Betty Antonieta Oña Iza Segundo Ivan Zamora Cusme Ulster Remigio	1
	Código de Trabajo		5
	LOEI - Planificados septiembre		
		TOTAL	54

Fuente: Administrativo Financiero

Elaborado: Administrativo Financiero

**TABLA 21 VALORES POR ÍTEM DEL GRUPO 510000**

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	PORCENTAJE UTILIZADO
510105	Remuneraciones Unificadas	299,809.42	100%
510106	Salario Unificado	120,255.00	100%
510108	Remuneración Mensual Unificada de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigaciones Universitarias	5,420,729.86	100%
510203	Décimo Tercer Sueldo	494,447.11	100%
510204	Décimo Cuarto Sueldo	223,609.72	100%
510236	Remuneración Variable por Emergencia Sanitaria COVID 19	98,800.00	100%
510409	Beneficios Sociales	37,230.00	100%
510510	Servicios Personales por Contrato	84,550.00	100%
510512	Subrogación	1,745.80	100%
510601	Aporte Patronal	547,887.98	100%
510602	Fondo de Reserva	488,927.00	100%
510704	Compensación por Desahucio	4,207.50	100%
510707	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	15,686.53	100%

Fuente: Administrativo Financiero

Elaborado: Administrativo Financiero

**TABLA 22 VALORES POR ÍTEM DEL GRUPO 710000**

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	PORCENTAJE UTILIZADO %
710203	Décimo Tercer Sueldo	109,167.34	108,181.04	99.10
710204	Décimo Cuarto Sueldo	55,536.78	53,067.61	95.55
710236	Remuneración Variable por Emergencia Sanitaria COVID 19	25,400.00	25,400.00	100.00
710510	Servicios Personales por Contrato	1,309,314.41	1,297,791.57	99.12
710601	Aporte Patronal	119,701.91	118,862.80	99.30
710602	Fondo de Reserva	108,642.68	107,464.42	98.92
710707	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	925.20	925.20	100.00

Fuente: Administrativo Financiero

Elaborado: Administrativo Financiero

### Atención al Usuarios internos y externos de la Dirección Distrital

La medición de la satisfacción se la realiza a través del levantamiento de encuestas, que constan de preguntas que deberán estar estructuradas de acuerdo con las dimensiones de calidad del servicio y en las escalas de medición establecidas para el efecto.

De tal manera me permito informar que se han atendido un total de **454** trámites en esta Dirección Distrital mediante Módulo de Atención Ciudadana MOGAC y Quipux; **50** trámites generadas respuestas hacia otros Distritos con los diferentes requerimientos; **783** trámites internos mediante Quipux correspondientes a Los diferentes Departamentos, por tal razón detallo las actividades realizadas durante este ejercicio fiscal.

**ILUSTRACIÓN 2 GESTIÓN DE CALIDAD EDUCATIVA**



Durante este periodo fiscal se han realizado mejoras en el sistema de Gestión de Calidad; a continuación se detalla reporte de procesos de cada uno de los departamentos:

**TABLA 23 REPORTE TRÁMITES INGRESADOS POR ATENCIÓN CIUDADANA**

		Dirección Distrital 23D03 La Concordia REPORTE: ESTADÍSTICA DE INGRESO Y RESOLUCIÓN						
		Fecha Inicio: 2021-01-01	Fecha Final: 2021-12-27	TRAMITES INGRESADOS	RESUELTO A TIEMPO	RESUELTO ATRASO	PENDIENTES A TIEMPO	PENDIENTES ATRASO
ADMINISTRACION ESCOLAR				2	2	0	0	0
APOYO Y SEGUIMIENTO				235	233	0	2	0
ATENCION CIUDADANA				113	112	1	0	0
COORDINACION EDUCATIVA / APOYO Y SEGUIMIENTO				5	5	0	0	0
JUNTA DE RESOLUCION DE CONFLICTOS				1	1	0	0	0
PLANIFICACION				17	17	0	0	0
TALENTO HUMANO				81	81	0	0	0
<b>TOTAL</b>				<b>464</b>	<b>461</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

Fuente: Unidad Distrital de Atención Ciudadana

Elaborado: Unidad Distrital de Atención Ciudadana

**TABLA 24 TRÁMITES DE ATENCIÓN CIUDADANA**

ATENCION CIUDADANA	113	112	1	0	0
CERTIFICACION DE PROMOCION DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DESAPARECIDAS	16	16	0	0	0
CERTIFICACION DE PROMOCION DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DESAPARECIDAS	21	21	0	0	0
CERTIFICACION DE PROMOCIONES DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DESAPARECIDAS	29	28	1	0	0
CERTIFICADO DE TERMINACION DE EDUCACION GENERAL BASICA	1	1	0	0	0
CERTIFICADO DE TERMINACION DE PRIMARIA	16	16	0	0	0
CERTIFICADO DE TIEMPO DE SERVICIO	4	4	0	0	0
LEGALIZACION DE DOCUMENTACION PARA EL EXTERIOR	14	14	0	0	0
LEGALIZACION DE DOCUMENTOS PARA EL EXTERIOR	3	3	0	0	0
LEGALIZACION DE PROMOCIONES DE ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS PARTICULARES, FISCOMISIONALES Y OFICIALES	2	2	0	0	0
RECTIFICACION DE NOMBRES Y/O APELLIDOS DE PERSONAS OFICIALES	7	7	0	0	0

Fuente: Unidad Distrital de Atención Ciudadana

Elaborado: Unidad Distrital de Atención Ciudadana

❖ **Eje 4 “Fuertes”.** Optimización del Ministerio de Educación y dignificación de la carrera docente.

Plan de revalorización y formación de docentes y directivos, con pertinencia local en articulación con la academia y anclado a un nuevo escalafón.

**QUIERO SER MAESTRO 7**

El proceso Quiero Ser Maestro 7, inicio con dos procesos previos: 1. Validación de cumplimiento Disposición Décima de LOEI; y, 2. Cambio de especialidad, a este proceso han sido invitados los aspirantes que mantienen la categoría de elegibles del proceso QSM6 y los aspirantes de los procesos QSM del 1 al 5 que recuperaron elegibilidad.

En el Distrito se lanzaron a concurso 37 partidas, de las cuales se llenarán 32 partidas, desglosadas de la siguiente manera:

**TABLA 25 INSTITUCIONES BENEFICIADAS CONCURSO SER MAESTRO 7 – GANADORES POR  
ESPECIALIDAD**

Institución Educativa Especialidad	Dr. ANDRÉS F. CÓRDOVA	NUEVA CONCORDIA	SERGIO NÚÑEZ	JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	JOAQUÍN GALLEGOS LARA	JOSE DE LA CRUZ	MIGUEL RIOFRIO	ANTONIO ALOMIA LLORY	LUIS VARGAS TORRES	PROVINCIA DE ESMERALDAS	ROSA ZARATE	LA CONCORDIA	ENRIQUE BARTOLUCCI	MYR. LUIS ANÍBAL YÉPEZ	TOTAL
EDUCACIÓN INICIAL	1				1					1					3
EGB 2DO A 7MO					1	2			1	1	1				6
EDUCACIÓN ESPECIAL													1		1
MATEMÁTICAS (8VO A 10MO)							1	1	1			1			4
CIENCIAS NATURALES (8VO A 10MO)					1				1						2
EDUCACIÓN FÍSICA (2DO EGB A BGU)			2		1		1								4
ESTUDIOS SOCIALES (EGB 8VO A 10MO)									1			1			2
LENGUA Y LITERATURA (BGU)				1											1
INGLÉS		1			2										3
CONTABILIDAD	1				1							1			3
INFORMÁTICA													1	1	1
QUÍMICA (BGU)		1													1
ELECTROMECÁNICA DE CONSUMO		1													1
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>32</b>

Fuente: Talento Humano

Elaborado: Talento Humano

Durante este año los ingresos de docentes se realizaron por medio de la plataforma Educa Empleo, según el detalle:

**TABLA 26 BENEFICIADOS EDUCA EMPLEO**

MES	CANT.	MODALIDAD	DOCENTE	REEMPLAZA A
Septiembre	1	Nombramiento Provisional	Díaz Proaño Carlos Rafael	Montenegro TAPIA Cristian Javier
Octubre	1	Contrato Ocasional	Vásquez Quiroga David Fernando	Peña Rojas Jhanny Fernando
Diciembre	1	Nombramiento Provisional	Nazareno Chávez Felina Blanchis	Cobeña Gorozabel José Laureano
Diciembre	1	Contrato Ocasional	Fernández Menéndez María Elena	Pintado Jiménez José Afranio

Fuente: Talento Humano

Elaborado: Talento Humano

No es posible llenar las vacantes de jubilados por tratarse de categorías altas, por ahora solo se permite reemplazos categoría G.

## CLIMA LABORAL

Se elaboró el Plan de Mejora del Clima Laboral para el 2021, el que se ejecutó con el apoyo y compromiso de cada uno de los servidores de la Dirección Distrital.

**TABLA 27 CLIMA LABORAL DISTRITO 23D03**

COMPONENTE	FACTOR	SUBFACTOR	OBJETIVO DEL COMPONENTE	EJEMPLOS DE ACTIVIDADES	I TRIMESTRE		II TRIMESTRE		III TRIMESTRE		IV TRIMESTRE		TIPOS DE EVIDENCIAS A PRESENTAR	CRONOGRAMA DE ENTREGA DE INFORMES TRIMESTRALES
					ENERO/MARZO	ACTIVIDADES	MARZO/ABRIL	ACTIVIDADES	JUNIO/JULIO	ACTIVIDADES	AGOSTO/SEPTIEMBRE	ACTIVIDADES		
LIDERAZGO	Influencia	Credibilidad	Fortalecer las habilidades del líder para motivar, comunicar, motivar y motivar a las personas, creando estrategias efectivas para el medio de estrategias que permitan mejorar la comunicación interna y externa, así como la motivación y sentido de pertenencia de los servidores en el trabajo.	1. Ejecutar reuniones periódicas de planificación y evaluación con el equipo de trabajo para el logro de los objetivos establecidos.	1. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	1. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	1. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	1. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	1. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	1. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	1. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	Informe trimestral que detalla las actividades implementadas en el trabajo para fortalecimiento de los objetivos de trabajo.	Fecha máxima de entrega: Informes trimestrales de implementación de planes de mejora:	
	Interacción	Comunicación		2. Propiciar espacios de intercambio de ideas, emociones que permita al equipo de trabajo avanzar su sentido de pertenencia.	2. Recorrido al funcionamiento del mes.	Informe del primer trimestre: hasta el 15 de abril de 2021.								
	Participación	Participación		3. Implementar iniciativas que promuevan la participación de los servidores en el trabajo.	3. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	3. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	3. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	3. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	3. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	3. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	3. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	Informe del segundo trimestre: hasta el 15 de julio de 2021.		
	Evaluación	Evaluación		4. Ejercer iniciativas que promuevan la evaluación y desarrollo de las habilidades de los servidores en el trabajo.	4. Recorrido al funcionamiento del mes.	Informe del tercer trimestre: hasta el 15 de octubre de 2021.								
	Organización	Organización		5. Implementar iniciativas que promuevan la organización y desarrollo de las habilidades de los servidores en el trabajo.	5. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	5. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	5. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	5. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	5. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	5. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	5. Reunión mensual de la Directora y Jefes Departamentales para conocer las estrategias y planes de trabajo.	Informe del cuarto trimestre: hasta el 23 de diciembre de 2021.		
	Comportamiento	Comportamiento												
COMPROMISO	Independencia	Independencia	Incrementar el nivel de compromiso de los servidores con el desarrollo de las estrategias de trabajo y de las metas de la dirección.											
	Adaptación al Cambio	Initiativa												
	Desarrollo	Equidad												
	Reciprocidad	Reconocimiento												
	Sentido de Pertenencia	Identificación												
ENTORNO DE TRABAJO	Condición Físicas y Humanas	Integración												
		Harmonia												
		Instalaciones												
		Equilibrio Persona - Trabajo												

Fuente: Talento Humano

Elaborado: Talento Humano

## CLIMA LABORAL



#### ADMINISTRACIÓN ESCOLAR – INFRAESTRUCTURA FÍSICA:

- Se realizó 10 informes de necesidad de mantenimiento de infraestructura solicitados por el director zonal de administración Escolar
- Administración de Contrato proceso de Seguridad y Vigilancia Contrato Nro. 23D03-AJ-010-2020-C; recepción y revisión de documentación (Bitácoras, Informes de novedades, Asistencia del personal, Certificaciones de Rectores, etc; presentada por la empresa de seguridad ALPRISEG CIA. LTDA.
- En el mes de febrero, se realizó la Certificación de Infraestructura de las Instituciones Educativas (13) que serán recintos electorales para las elecciones 2021.
- Se ha realizado recorridos a las instituciones educativas para realizar levantamiento de información y poder realizar los informes para el PLAN DE CONTINGENCIA, a las Instituciones Educativas beneficiadas (7).
- Se colaboró en la realización del proceso de Seguridad y Vigilancia para las Instituciones Educativas beneficiadas (12), adjudicada en abril del 2021, empresa de seguridad privada COSESUPA CIA. LTDA.
- Administración de Contrato proceso de Seguridad y Vigilancia Contrato Contrato Nro. 23D03-AJ-001-2021-C; recepción y revisión de documentación (Bitácoras, Informes de novedades, Asistencia del personal, Certificaciones de Rectores, etc; presentada por la empresa de seguridad COSESUPA CIA. LTDA., correspondiente al periodo desde abril 2021 hasta enero 2022.
- Se realizó recorridos a las instituciones educativas para realizar levantamiento de información y poder realizar los informes para solicitar permisos de funcionamiento y fichas de infraestructura a 8 instituciones educativas fiscales y particulares.
- Se realizó la visita en territorio a 28 Instituciones que deseaban retornar voluntariamente a las actividades semipresencial (Plan Retorno).



- Se realizó informes de infraestructura para realizar procesos de contratación de materiales de construcción, mismo que se llevó a cabo mediante subasta inversa electrónica signado con Nro. SIE-23D03-MC-2021-01, fortalecimiento del Bachillerato técnico a la Unidad Educativa Nueva Concordia, y la reconstrucción del pozo de agua de la Unidad Educativa Carlos Becdach .

### GESTIÓN DE RIESGOS

- Revisión Inspección y aprobación de Planes Institucionales de Gestión de Riesgos de las Instituciones Educativas, se revisaron 12 Planes Institucionales Para la Reducción de Riesgos y aprobadas 17.
- Aprobación de Planes de Contingencias de las Instituciones Educativas, se aprobaron 20 planes de contingencia de los diferentes eventos que realizaron las Instituciones Educativas (entrega de alimentación escolar y recepción de portafolios, etc.).

### OPERACIONES Y LOGÍSTICA

#### ALIMENTACIÓN ESCOLAR 2021 – 2022

- Se socializó y se coordinó con los Directores y Rectores sobre la entrega de Alimentación Escolar, la entrega de las Raciones Alimenticias correspondientes a la 16ta Orden de compra 1era Orden de entrega, 16ta Orden de compra 3ra Orden de entrega, 16ta Orden de compra 4ta Orden de entrega, 17ta Orden de compra 1era Orden de entrega, 18va Orden de compra 1era Orden de entrega y 19na Orden de compra 1era Orden de entrega a las Instituciones de sostenimiento fiscal.
- Se recibe, vía correo electrónico Informe de Alimentación Escolar, certificación de las raciones alimenticias recibidas y entregadas de la 16ta Orden de compra 1era Orden de entrega, 16ta Orden de compra 3ra Orden de entrega, 16ta Orden de compra 4ta Orden de entrega, se recibe de manera presencial de: 17ta Orden de compra 1era Orden de entrega, 18va Orden de compra 1era Orden de entrega y 19na Orden de compra 1era Orden de entrega.
- Control, monitoreo de entrega de raciones alimenticias a las Instituciones Educativas de sostenimiento fiscal con el proveedor y/o autoridades, sobre el control de calidad y medidas de bioseguridad.



## TEXTOS ESCOLARES 2021 – 2022

- Se hizo la entrega de Textos Escolares correspondientes a la 1era fase a 32 Instituciones Educativas de sostenimiento fiscal, los cuales fueron distribuidos en las Instituciones mediante el proceso de fletes y maniobras; se entregaron 16.722 kits de textos escolares, cubriendo el 100% la necesidad.
- Se empieza a recibir Textos Escolares correspondientes a la 2da fase.



- Se hizo la entrega de Textos Escolares correspondientes a la 2da fase a 32 Instituciones Educativas de sostenimiento fiscal, los cuales fueron distribuidos en las Instituciones mediante el proceso de fletes y maniobras; se entregaron 16.722 kits de textos escolares, cubriendo el 100% la necesidad.



## UNIFORMES ESCOLARES 2021 – 2022

- Se hizo la entrega de Uniformes escolares a la Escuela de Educación Básica 26 de Noviembre; se entregaron 25 KITS.



- Se hizo la entrega de Uniformes escolares a 2 Instituciones educativas que retornaron semipresencialmente a las actividades académicas, EGB Tácito Ortiz Urriola 12 KITS y EGB Adalberto Ortiz Quiñonez 17 KITS.

#### SERVICIOS BÁSICOS IMPLEMENTADOS

Gestión en la empresa eléctrica para la dotar de energía eléctrica a la Escuela de Educación Básica República de Holanda



- ❖ **Eje 5 “Excelencia educativa”.** Sistema educativo de excelencia, promoción de la salud, la convivencia armónica y las trayectorias educativas; con dotación de tecnologías para la educación

#### ASISTENCIA TECNICA A LA DIRECCION DISTRITAL

A continuación, se detallan las actividades realizadas por la Unidad Distrital de Tecnologías de la Información y Comunicaciones en el periodo 2021.

- Mantenimiento Preventivo.
- Mantenimiento Correctivo.
- Monitoreo de la red de internet.
- Monitoreo de las seguridades de la red de internet.
- Capacitaciones y Asesoramiento técnico.
- Seguimiento de trámites en el quipux
- Creación, eliminación de usuarios en correo y quipux.

**Cuadro resumen de las Asistencias Técnicas realizada en las diferentes Áreas de Tecnologías y Comunicaciones en la Dirección Distrital.**

**TABLA 28 RESUMEN ASISTENCIAS TÉCNICAS**

ÁREA	Ene.	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago.	Sep.	Oct	Nov	Dic	TOTAL
Hardware	0	4	2	6	1	3	2	4	9	8	4	7	50
Software	14	12	22	24	11	19	13	16	18	5	30	13	197
Red e Internet	3	2	2	1	1	4	4	26	17	3	0	10	73
Capacitaciones	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	2
Instalación de Videos	4	0	0	1	8	16	8	7	0	0	0	2	46

Fuente : Tics Distrital

Elaborado: Tics Distrital

Se dio mantenimiento personalizado de acuerdo a las necesidades de cada unidad distrital.

**TABLA 29 MANTENIMIENTO EQUIPOS TECNOLÓGICOS UNIDAD DISTRITAL**

Unidad Distrital	Numero de PCs	Numero de Impresoras
Atención Ciudadana	3	1
Administración Escolar	1	2
TTHH	3	2
Jurídico	0	0
ASRE	3	3
Planificación	1	1
Técnico Territorial	2	0
Secretaria	1	1
Directora Distrital	1	0
Administrativo	2	2
Financiero	5	2
TICS	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>14</b>

Fuente : Tics Distrital

Elaborado: Tics Distrital

**REDES E INTERNET**

Las instituciones educativas cuentan con servicio de red e internet las mismas que han sido contratadas con recursos del Ministerio de Educación, así como con recursos del Distrito.

**TABLA 30 REDES DE INTERNET IES**

Nº	Institución Educativa	Nº LAB	Equipos Total	Número de Enlaces	ENLACES PAGADOS	
					PLANTA CENTRAL	DISTRITO
1	JORGE CHIRIBOGA GUERRERO	2	50	1	DATOS, UMILLAS, INTERNET GRANDES CAPACIDADES - WAN EDUCATIVA	CNT PLANTA CENTRAL
2	LUIS VARGAS TORRES	4	119	2	DATOS, UMILLAS, INTERNET GRANDES CAPACIDADES - WAN EDUCATIVA	CNT DISTRITO
3	LA CONCORDIA	1	60	2	DATOS, UMILLAS, INTERNET GRANDES CAPACIDADES - WAN EDUCATIVA	CNT DISTRITO
4	ROSA ZARATE	1	21	1	2F PYMES 20 X 10 MBPS 2017-1713	CNT PLANTA CENTRAL
5	AGUSTIN OCAMPO SANTANDER	1	21	1	PYMES GPON 20 X 10 MBPS 2017-1713	CNT PLANTA CENTRAL
6	SIMÓN BOLÍVAR	1	21	1	PYMES GPON 20 X 10 MBPS 2017-1713	CNT PLANTA CENTRAL
7	MYR. LUIS ANÍBAL YÉPEZ	2	64	1	10 mbps	CNT DISTRITO
8	ANTONIO ALOMIA LLORY	1	21	1	2F PYMES 20 X 10 MBPS 2017-1713 WIFI COMUNITARIO	CNT PLANTA CENTRAL
9	JOAQUÍN GALLEGOS LARA	3	112	2	2F PYMES 20 X 10 MBPS 2017-1713 WIFI COMUNITARIO	CNT DISTRITO
10	PROVINCIA DE PICHINCHA	1	21	1	10 mbps	CNT DISTRITO
11	NUEVA CONCORDIA	1	21	1	10 mbps	CNT DISTRITO
12	PROVINCIA DE ESMERALDAS	1	21	1	10 mbps	CNT DISTRITO
13	SÉRGIO NÚÑEZ	1	21	1	10 mbps	CNT DISTRITO
14	10 DE AGOSTO	1	21	1	PYMES GPON 20 X 10 MBPS 2017-1200	CNT PLANTA CENTRAL
15	DR. ANDRÉS F. CÓRDOVA	2	41	2	2F 10X5	CNT DISTRITO
16	MIGUEL RIOFRIO	1	30	1	10 mbps	ALFANET DISTRITO
17	GUSTAVO BECERRA ORTIZ			1	10 mbps	ALFANET DISTRITO
18	CARLOS BECDACH			1	2F PYMES 20 X 10 MBPS 2017 -Anexo 008	CNT PLANTA CENTRAL
19	ENRIQUE BARTOLUCCI			1	2F 10X5	CNT PLANTA CENTRAL
20	CARLOS GARBAY MONTESEDOCA			1	2F PYMES 20 X 10 MBPS 2017-1200	CNT PLANTA CENTRAL
21	JOSÉ DE LA CRUZ			1	2F PYMES 20 X 10 MBPS 2017-1200	CNT PLANTA CENTRAL
22	CIUDAD DE QUEVEDO			1	2F 10X5	CNT PLANTA CENTRAL
23	EDUARDO LUGO			1	2F 10X5	CNT PLANTA CENTRAL
TOTAL		24	665	27		

Fuente : Tics Distrital

Elaborado: Tics Distrital

### MEJORAS REALIZADAS EN LOS ENLACES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS

Este año se incrementó 2 enlaces nuevos, favoreciendo a las Unidades Educativas Eduardo Lugo y Ciudad de Quevedo.

Se mejoró el servicio a fibra óptica a las Unidades Educativas Dr. Andrés F Córdova y Enrique Bartolucci a un servicio de 2F 10X5.

Se quitó las restricciones a redes sociales a los enlaces de las Unidades Educativas, La Concordia, Jorge Chiriboga Guerrero y Luis Vargas Torres.

Se presentó en el año 53 casos de problemas en la red de internet los mismos que fueron resueltos por la Unidad Tics Distrital y en otros casos reportados conforme los lineamientos establecidos para solucionar y ponerlas en funcionamiento.

### CAPACITACIONES

- Se realizó **4 capacitaciones** sobre los temas de Sistema de Gestión Escolar, Seguridades en la Red, a directivos y docentes Tics.

## SISTEMA DE GESTION ESCOLAR

**TABLA 31 CAPACITACIONES REALIZADAS UNIDAD DISTRITAL DE TICS**

ACTIVIDAD	DETALLE	CANTIDAD
Asesoría, seguimiento, control en el ingreso de calificaciones al aplicativo Carmenta	Se realizó este trabajo de manera mensual, para lograr que los docentes puedan subir sus calificaciones.	31
Reseteos de claves del aplicativo	Se realiza continuamente el apoyo al reseteo de las claves de cada uno de los usuarios de la comunidad educativa	Administrativo 464 Pedagógico 115 Estudiantes 569
Reporte de problemas	Se envía los casos no solucionables a nivel distrital para que sean resueltos por Planta Central	32 tickets
Atención personalizada a los docentes	Se da atención a los docentes, estudiantes y autoridades, resolviendo inconvenientes de manejo, reseteos de clave, activaciones de correo, problemas en correo administrativo o pedagógico, carmenta, carmenta web, teams, reseteos de claves de estudiantes, activaciones de correo de estudiantes, teams estudiantil, mediante atención en la por mensajería (correo electrónico, whatsapp) y en algunos casos se lo realizaba de manera remota por anydesk, teamsviewer.	1964 atenciones
Soporte técnico a portátiles entregadas a los docentes correspondientes	Se realiza el mantenimiento de las laptops del Proyecto Comunidad Educativa en Línea	14 atenciones

Fuente : Tics Distrital

Elaborado: Tics Distrital

Educación en salud y bienestar, articulando esfuerzos para la erradicación de la desnutrición crónica infantil y el embarazo adolescente.

Al ser el DECE el organismo que debe desplegar numerosas actividades que promuevan el desarrollo integral de niños, niñas y adolescentes en el marco inclusivo, conforme el Plan Operativo Anual que debe ser validado por el consejo ejecutivo de la institución y posteriormente operativizado a lo largo del año lectivo; es necesario identificar un círculo virtuoso de procesos que permitan abordar de forma integral los enfoques descritos en el presente modelo (derecho, género, bienestar, intergeneracional, intercultural, inclusión y pedagógico), razón por la cual se propone implementar procesos participativos, dinámicos y creativos que respondan a los siguientes ejes de acción: Promoción y Prevención, Detección, Intervención, Derivación, Seguimiento.

El Equipo Distrital DECE realizó dentro de su planificación las diferentes actividades para mejorar la calidad educativa de los niños/as y adolescentes de las diferentes instituciones educativas mediante el desarrollo de diferentes actividades como se detallan a continuación:

### TABLA 32 GESTIÓN UNIDAD DISTRITAL DECE

Fuente: DECE

Elaborado: DECE

MES DE EJECUCIÓN	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	ACTORES INVOLUCRADOS
Marzo	Socialización para la construcción de la estrategia de búsqueda activa y rastreo	Lineamientos para buscar a los estudiantes que no asistían a las unidades educativas, buscando	ANALISTAS DECE, docentes, directivos.
Mayo	Lineamientos para el uso y aplicación de herramientas pedagógicas de identificación	Socialización para poder identificar las alertas de algún tipo de vulneración de derechos maltrato o	Toda la comunidad educativa. socializado por los ANALISTAS DECE
Mayo	Capacitación dirigida a los DECE CON EL TEMA EL CYBER ACOSO	En relación a los nuevos desafíos de la conectividad virtual se plantea un taller de	Articulada entre el MINEDUC y la junta cantonal de protección de derechos
jul-21	Taller de prevención sobre delitos cibernéticos.	Se realiza el taller con el fin de conocer sobre la tipología de los tipos de casos	Junta Cantonal de Protección de Derechos-Defensoría pública
jul-21	Educando en familia- Contención emocional a las familias en situaciones de	Se realizan talleres virtuales acogiéndonos al teletrabajo por tiempo de pandemia.	Toda la comunidad educativa
Julio	Participación con el tema trata de personas de manera virtual- Ecuador en vivo Webinar	Reunión virtual para socializar lineamientos de la ley para el protocolo de actuación para casos de	Equipo DECE- con toda la comunidad educativa. se compartió documentos
jul-21	Socialización de actividades Recreación mental para evitar riesgos psicosociales	Se ejecuta la capacitación con los docentes tutores/ras sobre la importancia de trabajar en	Docentes tutores, Comunidad Educativa, Analistas DECE
jul-21	Ejecución del programa Educando en Familia	Se ejecuta todo el programa de Educando en Familia con él modulo "Contención emocional a	Docentes tutores, Comunidad Educativa, Analistas DECE
ago-21	Puntos de Reencuentro	Estación socioemocional	Estrategia para detectar afectaciones socioemocionales y casos de vulneración
ago-21	Socialización de rutas de protocolos de actuación frente a situaciones de violencia	Se ejecuta la correspondiente capacitación de manera virtual con toda la comunidad Educativa	Docentes Institucionales Autoridades Institucionales
sep-21	Socialización de rutas de protocolos de actuación frente a situaciones de	Se ejecuta la correspondiente capacitación de manera virtual con toda la comunidad Educativa	Docentes Institucionales Autoridades Institucionales
Septiembre	Construye Crecer no es Lineal	Orientación de la importancia de crear un proyecto de vida	Coordinadores de todos los distritos y de las zonas, analistas DECE y MINEDUC.
Septiembre 15-16-14	Seminario nacional virtual de dotación superior	Generar estrategias de sensibilización para generar los procesos educativos de inclusión en	Participantes MINEDUC, Pedagogos de Apoyo, Red Ecuatoriana de Pedagogía
nov-21	Jornada de 16 días PARA LA PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LA MUJER	Se realizan actividades institucionales descentradas como foros, minutos cívicos,	Junta Cantonal de Derecho, Prefectura de la Concordia, Distrito, personal docente,
nov-21	Asistencia a Reunión de mesas intersectoriales de los diferentes	Reunión de mesas territoriales de acceso a la justicia a los NNA. Víctimas de violencia sexual.	Organismos descentrados, MIES, JUNTA CANTONAL DE PROTECCIÓN DE
dic-21	Participación del correspondiente foro Virtual.	Se ejecuta en foro virtual de la prevención de embarazos adolescentes. Con mesa técnica de	Estudiantes representantes del consejo Estudiantil, Autoridad, Analistas DECE
dic-21	Reestructuración de matrices de informes mensuales DECE	Se establecen nuevos formatos para el registro de casos en cada institución con el fin de	Equipo DECE 23D03 Y AUTORIDADES
dic-21	Actividad Pausa Activa del Equipo DECE.	Se realiza Jornada formativa y de descarga emocional y compartir.	Equipo DECE 23D03 Y AUTORIDADES

### TABLA 33 NÚMERO DE CASOS DE VULNERABILIDAD PRESENTADOS

CASOS VULNERABILIDAD	TOTAL
NEE SIN DISCAPACIDAD	132
VIOLENCIA FÍSICA	3
VIOLENCIA PSICOLÓGICA	2
VIOLENCIA SEXUAL	61
PROBLEMAS DE COMPORTAMIENTO	7
INSERCIÓN	28
DESERCIÓN	20
EMBRAZO, MATERNIDAD Y PATERNIDAD	87
NEE CON DISCAPACIDAD	44
VIOLENCIA POR NEGLIGENCIA	13
PROBLEMAS EMOCIONALES	17
<b>Total general</b>	<b>414</b>

Fuente: DECE

Elaborado: DECE

## 5. Desafíos para la gestión 2022

### ENCONTREMÓNOS:

- Incrementar el número de estudiantes que retornen a clases en lo que queda del año lectivo en curso.
- Preparar la infraestructura escolar que no ha recibido recursos desde el 2018 a través de informes motivados para solicitar presupuesto según necesidades específicas.
- Vacunar mínimo al 85% de la población estudiantil total (3 a 18 años)
- Prever protocolos de educación en emergencia por nuevos rebrotos o pandemias.

### TODOS:

- SAFPI otra realidad una nueva oportunidad de integrarse al trabajo distrital.
- UDAI, todos debemos estar preparados para la discapacidad
- Apadrina una Escuela, la comunidad educativa la hacemos todos, buscar aliados en los GADS, empresa privada, organismos internacionales y otras entidades del estado
- Formación a la comunidad educativa por parte de otros actores de la comunidad:
- Junior Achievement: DELOITT educación financiera, STEM para docentes
- UNE: ABP y Técnicas docentes
- Convenio Universidad de Guayaquil Sede La Concordia –UE Prov. De Esmeraldas
- CARE: Sensibilización en violencia de género para Docentes y Comunidad educativa

### LIBRES Y FLEXIBLES:

- Implementación de Currículo priorizado
- Estrategias de capacitación y socialización a través de hojas de ruta: fortalecer ASRE con conocimiento y capacidad para asesorar a las IE.
- Festivales, ferias y espacios de THINK TANK y búsqueda de talentos.
- Intercambios estudiantiles, becas, convenios con universidades

### FUERTES:

- Optimización de la plantilla docente a través del currículo priorizado.
- Capacitación INSITU y asesoría directa y continua por subniveles a docentes para la ejecución de proyectos educativos.
- Reconocimientos simbólicos a docentes
- Espacios de intercambio y recreación que fortalezcan lazos entre docentes e IE.

### EXCELENCIA EDUCATIVA:

- Más laboratorios, mayor cobertura de internet, renovación de equipos, el internet en la escuela rural.
- Soporte jurídico e imparcial en caso de vulneración de derechos, capacitación a toda la comunidad educativa y campañas comunicacionales.
- Legalización de predios, uso y manejo de bienes muebles e inmuebles según normativa.
- Cumplimiento de disposiciones de contraloría: espacio adecuado para funcionamiento del distrito.
- Plantilla óptima del distrito: contable, jurídico, gestión de riesgos, planificación, DECE.
- Solicitar incremento de disponibilidad presupuestaria para contratos UDAI y SAFPI de julio hasta diciembre.
- Gestionar recursos para pago de tasas e impuestos ( Bomberos , Municipio)
- Gestionar presupuesto para logística proceso de chatarrización.
- Articular reunión con la Empresa eléctrica para tratar sobre la generación de planillas que por tiempo pueden generar mora.
- Análisis de funcionamiento de la Escuela de Educación General Básica José Luis Alfaro que no cuenta con estudiantes desde el periodo lectivo 2021 – 2022.

DESARROLLO DEL DOCUMENTO		
Nombre	Firma	Fecha
Jorge Cervantes Camacho Llanos <b>ANALISTA DE PLANIFICACIÓN</b>		22/02/2022
APROBACIÓN DEL DOCUMENTO		
Nombre	Firma	Fecha
Msc Blanca Susana Rivera L <b>DIRECTORA DISTRITAL 23D03 LA CONCORDIA</b>		22/02/2022

## 6. Índice (ilustraciones, gráficos, tablas, etc.)

### Índice de Ilustraciones

Ilustración 1 LIMITE DISTRITAL - DIRECCIÓN DISTRITAL 23D03 LA CONCORDIA

EDUCACIÓN.....2

Ilustración 2 gestión de calidad educativa .....27

### Índice de Tablas

Tabla 1 instituciones que retornan mediante la aprobación de pices .....	11
Tabla 2 Detalle proceso de vacunación personal y estudiantes .....	12
Tabla 3 Control de vacunación de las ies de la dirección distrital 23d03 la concordia – educación .....	12
Tabla 4 instituciones que participaron en el proyecto la asamblea en mi colegio .....	13
Tabla 5 Instituciones beneficiadas con seguros estudiantiles .....	16
Tabla 6 Instituciones Educativas de Bachillerato participan en los Módulos de FCT .....	17
Tabla 7 Distribución de docentes oferta intensiva .....	17
Tabla 8 Población estudiantil oferta intensiva .....	17
Tabla 9 población estudiantil educación inclusiva fapt .....	18
Tabla 10 Personal Dirección Distrital 23d03 la concordia educación.....	18
Tabla 11 distribución de docentes safpi .....	19
Tabla 12 desarrollo principales actividades unidad distrital de apoyo a la inclusión .....	20
Tabla 13 Población estudiantil Instituciones educativas fiscales .....	21
Tabla 14 población estudiantil instituciones educativas particulares .....	21
Tabla 15 población estudiantil instituciones educativas fiscomisionales.....	21
Tabla 16 necesidad de docentes conforme plantilla óptima .....	22
Tabla 17 resumen ejecución poa periodo fiscal 2021 .....	23
Tabla 18 jubilados pagados en efectivo 2021 .....	25
Tabla 19 jubilados pagados con bonos 2021.....	25
Tabla 20 Detalle de EXDOCENTES pendientes de pago de compensación jubilar .....	25
Tabla 21 VALORES POR ÍTEM DEL GRUPO 510000 .....	26
Tabla 22 VALORES POR ÍTEM DEL GRUPO 710000 .....	26
Tabla 23 REPORTE TRÁMITES INGRESADOS POR ATENCIÓN CIUDADANA.....	27
Tabla 24 TRÁMITES DE ATENCIÓN CIUDADANA.....	27
Tabla 25 Instituciones beneficiadas Concurso Ser maestro 7 – Ganadores por Especialidad.....	28
Tabla 26 BENEFICIADOS EDUCA EMPLEO .....	29
Tabla 27 Clima Laboral distrito 23d03 .....	29
Tabla 28 Resumen Asistencias Técnicas.....	34
Tabla 29 MANTENIMIENTO EQUIPOS TECNOLÓGICOS UNIDAD DISTRITAL .....	34
Tabla 30 redes de internet ies .....	35
Tabla 31 Capacitaciones realizadas Unidad Distrital de Tics.....	36
Tabla 32 GESTIÓN UNIDAD DISTRITAL DECE .....	37
Tabla 33 NÚMERO DE CASOS DE VULNERABILIDAD PRESENTADOS .....	37